

SECOURS  
ISLAMIQUE  
FRANCE



# RAPPORT ANNUEL 2019

MORAL

ACTIVITÉS

FINANCIER

MISSIONS



# SOMMAIRE

Le Secours  
Islamique  
France  
01

Rapport  
Moral  
03 à 05

2019  
en images  
06 à 07

2019  
en chiffres  
08

Rapport  
d'activités  
09 à 38

Les Missions  
internationales  
11 à 21

Carte pays  
22 à 23



La Mission  
Sociale France  
25 à 30

Le Plaidoyer  
31 à 34

La  
Gouvernance  
associative  
35 à 38

Rapport  
financier  
39 à 47

Perspectives  
et prévisions  
48

Remerciements  
49





## ○ Le SECOURS ISLAMIQUE FRANCE

Fondé en 1991, le Secours Islamique France (SIF) est une Organisation Non Gouvernementale (ONG) de solidarité nationale et internationale, agissant depuis plus de 25 ans en France et dans le monde, là où les besoins humanitaires et sociaux l'exigent.

### VISION

Le Secours Islamique France croit en un monde bienveillant et plus juste où les besoins fondamentaux des personnes vulnérables sont satisfaits.

### MISSION

Le Secours Islamique France se consacre à réduire la pauvreté et la vulnérabilité en France et dans le monde, sans prosélytisme ni discrimination.

Il intervient là où les besoins humanitaires et sociaux l'exigent par la mobilisation de secours d'urgence, la mise en place de programmes de développement et d'actions de plaidoyer.

### CHAMPS D'INTERVENTION

A l'international, le Secours Islamique France est actif principalement dans quatre secteurs :

- > Éducation et promotion du bien-être de l'enfant
- > Sécurité alimentaire et moyens d'existence
- > Eau, hygiène et assainissement
- > Mise à l'abri et hébergement

En France, le SIF agit dans trois domaines de la lutte contre la précarité et l'exclusion :

- > Urgence sociale
- > Insertion socioéducative et professionnelle
- > Économie solidaire

En parallèle de ses activités opérationnelles d'aide, le Secours Islamique France a développé une capacité de plaidoyer afin de témoigner et d'alerter la communauté internationale et les opinions publiques sur les conditions de vie des plus vulnérables.

Nos messages, portés notamment auprès des décideurs politiques, visent à les pousser vers de nouvelles solutions de résolution des situations problématiques.

## VALEURS

Le Secours Islamique France se fonde sur les valeurs humaines de l'Islam, celles de la solidarité et du respect de la dignité humaine qu'il place au coeur de ses préoccupations.

### Solidarité

Le SIF appelle, par son engagement, ses valeurs et ses missions, à la construction d'une solidarité humaine qui transcende les différences et les frontières. Solidarité et partage envers les personnes défavorisées, mais aussi entre organisations qui les soutiennent, au travers de partenariats.

### Respect de la dignité humaine

Le SIF s'attache avant tout au respect de la dignité humaine, intégrant dans ses actions solidaires et ses modes d'intervention un réel effort de connaissance et de compréhension des différents contextes sociaux, culturels et confessionnels des personnes aidées. Au-delà, il s'engage pour le bon vivre ensemble selon une éthique d'altérité.

## PRINCIPES

Depuis sa création, le Secours Islamique France s'est engagé à respecter les principes qui sont le fondement de l'action humanitaire :

### Impartialité & universalité

- > Aider les plus vulnérables, de façon équitable, avec humanité et sans distinction d'origine, de genre, de culture, de confession, de sensibilité ou d'appartenance politique...
- > Essayer toujours de les atteindre, même dans des conditions difficiles
- > Appliquer aussi ces principes à nos instances et personnels

### Neutralité & indépendance

- > S'abstenir de prendre parti dans les conflits et les crises
- > Grâce à une indépendance à l'égard de tout organisme politique, économique, financier ou religieux

### Responsabilité & transparence

- > Envers les bénéficiaires, pour leur fournir l'assistance dont ils ont besoin, et en réfléchissant à l'impact à plus long terme de l'aide apportée
- > Envers les donateurs en utilisant leurs contributions avec rectitude
- > Globalement, avec une approche responsable, tant au niveau social qu'environnemental, dans le respect des contrats et engagements

## DES SPÉCIFICITÉS AU SERVICE D'UNE AMBITION

Afin d'avoir plus d'impact en faveur des plus vulnérables, le SIF, riche de sa diversité et de son inter-culturalité, se veut un acteur humanitaire et social majeur. À la fois fidèle à ses valeurs musulmanes et totalement inscrit dans le tissu des ONG françaises et mondiales, le SIF est pleinement engagé pour le :

- > Développement humain
- > Bon vivre ensemble
- > Respect de l'environnement

Axant son travail sur ces 3 piliers, le SIF s'appuie sur son expérience et sur ses moyens, issus essentiellement de la générosité de ses donateurs, pour mener des actions rapides et ambitieuses, qu'il veut de plus en plus intégrées. Il les entreprend en respectant les principes humanitaires et l'éthique musulmane dans l'utilisation des dons collectés.

## CONTRÔLES AUXQUELS LE SIF SE CONFORME

- 1 Commissaire aux Comptes pour la certification annuelle des comptes (publiés sur [www.secours-islamique.org](http://www.secours-islamique.org)).
- 2 Don en confiance, organisme de labellisation et de contrôle des associations faisant appel à la générosité publique. Ce label engage, depuis 2011, le SIF à respecter des principes et des règles de déontologie concernant la gouvernance, la gestion et la communication.
- 3 Bailleurs pour les programmes subventionnés.





# RAPPORT MORAL

du Président-Fondateur Rachid Lahlou  
27<sup>e</sup> Assemblée Générale Ordinaire, le 13 juin 2020

L'année 2019 a été particulièrement intense en termes d'enjeux et d'actions que le Secours Islamique France (SIF) s'est employé à réaliser au mieux, grâce au soutien de ses donateurs privés et institutionnels. Nous avons mis en œuvre tous nos moyens disponibles, notamment au Moyen-Orient et au Sahel, pour accroître notre aide en faveur des personnes les plus vulnérables, afin d'atténuer leurs souffrances.

Nos rapports 2019 - le présent rapport moral, le rapport d'activité et le rapport financier, faisant partie du présent document - font donc état du développement de nos programmes à travers les pays d'intervention du SIF et de notre détermination à soutenir toujours plus et mieux les populations vulnérables, même si notre contribution reste bien modeste au regard des besoins.

En effet, les crises s'accroissent et, pour certaines, s'aggravent (Palestine, Syrie, Yémen...) et les chiffres sont accablants : selon la FAO<sup>1</sup>, 1 personne sur 9 dans le monde souffre de faim chronique ; selon les Nations Unies, 2,2 milliards d'individus, soit 29% de la population mondiale, n'ont pas accès à des services d'eau potable...

## NOTRE STRATÉGIE REVUE À MI-CHEMIN

Dans ce contexte de besoins exponentiels et, nous le verrons plus loin, de conditions de travail complexifiées et difficiles, il était primordial que le SIF procède à une revue de ses objectifs stratégiques 2017-2021 à mi-chemin de son plan stratégique.

Notre Conseil d'Administration a validé en octobre 2019 la revue stratégique, confirmant le maintien de toutes les orientations fixées, quelques attendus ayant été réadaptés aux moyens à court terme.

Le SIF demeure notamment pleinement engagé pour le développement humain, le bon vivre ensemble et le respect de l'environnement, qu'il considère comme ses trois piliers, et a rappelé à l'occasion à ses équipes l'importance des marqueurs qualité afin de garantir le respect de ses engagements.

### Le développement humain

Conscient de la vulnérabilité de l'être humain, le SIF suit une approche adaptée aux besoins spécifiques des différentes populations. Il répond à des standards minimums, dont la dignité humaine, permettant à la fois la réponse aux besoins fondamentaux et le développement des personnes. Il veille au bien-être et à l'autonomie des personnes soutenues.

En 2019, lors de notre revue à mi-stratégie, nous avons rappelé pour l'international l'importance, d'une part, de notre mandat urgentiste et, d'autre part, de nos programmes en faveur des orphelins. À ce sujet, ma visite en Palestine, en février 2019, a été un grand moment d'échange avec des bénéficiaires que nous avons soutenus depuis leur enfance et qui ont réussi leur parcours professionnel !

Pour la France, nous avons réaffirmé notre volonté de développer des solutions d'hébergement en faveur des personnes migrantes et des solutions d'insertion en faveur des jeunes. Le SIF, très préoccupé par la situation des personnes qui dorment dans la rue, plus de 140 000 selon la FAS<sup>2</sup>, souhaite participer activement à l'élan de générosité pour plus de places d'hébergement dignes disponibles.

Officiellement créée le 10 janvier 2019, SIFHABITAT<sup>3</sup> doit y contribuer par l'acquisition de biens immobiliers en vue d'ouvrir des centres d'accueil et d'hébergement.

SOLECOINSERT, créée à la même date, doit porter notre activité friperie de réinsertion et d'économie solidaire.

Enfin, SIF INVEST, achetée en septembre 2019, car propriétaire de notre local de Saint-Denis, ouvre la voie à un possible grand espace dédié aux plus vulnérables de Seine-Saint-Denis.

### Le bon vivre ensemble

Conscient que la diversité est une richesse, le SIF la promeut et participe à une solidarité qui transcende les différences. Dans ses programmes, visant des publics variés, il veille à la place et à l'apport de chaque personne. Il multiplie les actions en partenariat avec divers acteurs humanitaires et sociaux. Il contribue à répondre aux idées reçues qui stigmatisent ou marginalisent les individus.

En 2019, notre Directeur Exécutif et moi-même avons poursuivi nos actions au sein du collectif Vivre Ensemble, tandis que notre équipe exécutive a multiplié, en France et à l'international, les actions coordonnées avec d'autres associations opérationnelles. La qualité et l'impact de nos interventions auprès des plus vulnérables se basent aussi sur ces partenariats et sur la complémentarité de nos expertises avec celles de ces acteurs.

Tous nos travaux avec les plateformes et collectifs auxquels nous adhérons sont en adéquation avec notre approche du bon vivre ensemble.

<sup>1</sup> Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture

<sup>2</sup> Fédération des Acteurs de la Solidarité, dont le SIF est membre

<sup>3</sup> Plus de détails sur cette nouvelle entité SIFHABITAT et les deux autres citées (SOLECOINSERT et SIF INVEST) dans la partie rapport financier.



Nous pouvons affirmer par ailleurs que nos charte et codes SIF contribuent également à nos 2 piliers, à savoir un meilleur développement humain et un meilleur vivre ensemble. En 2019, nous avons poursuivi les sensibilisations à destination de nos personnels en France et à l'étranger, en ce qui concerne notamment le risque de fraude, la corruption, le harcèlement et les abus de toute nature. Nos équipes ont également réalisé des ateliers pour une politique globale spécifique de sauvegarde de l'enfant, nombre de nos bénéficiaires étant concernés.

La charte de Coordination SUD « pour une éthique partagée », a, par ailleurs, été cosignée en 2019 par le SIF et les autres membres de Coordination SUD.

### Le respect de l'environnement

Conscient de la fragilité de notre planète, le SIF prend en compte l'impact humain sur l'environnement et met en place des dispositifs visant à le limiter. Il prend en compte les phénomènes écologiques dans ses programmes humanitaires et sociaux, avec des solutions permettant l'adaptation des personnes faces aux conséquences du changement climatique. Rappelons que cette prise en compte des impacts et cette recherche de solutions sont primordiales car 40% de la population mondiale sera confrontée aux pénuries d'eau en 2050<sup>4</sup>.

Courant 2019, le SIF a renforcé sa politique environnementale, qui expose ses engagements et ses stratégies d'intervention et de fonctionnement interne en matière de respect de l'environnement. Nous avons formalisé les pratiques responsables à respecter (réduction significative de nos consommations d'énergie, recyclage, gestion des déchets, achats écoresponsables...) et enclenché une démarche de compensation de notre empreinte carbone.

Au cœur même de nos programmes, nous tâchons d'appuyer de plus en plus nos aides sur l'adaptation des plus vulnérables aux changements climatiques et sur une gestion durable des ressources naturelles, ou a minima, une prise en compte des ressources naturelles limitées. Par exemple, afin de garder l'eau de boisson, ont été utilisées au Pakistan les eaux salines pour irriguer les terres agricoles et, au Tchad, les eaux d'écoulement autour des puits pour créer des activités de maraîchage.

## DES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HUMANITAIRES DE PLUS EN PLUS DRASTIQUES

Quand nous évoquons les conditions humanitaires, nous pensons bien évidemment avant tout aux situations de vie des personnes les plus vulnérables, mais également aux modalités de travail de nos personnels et aux conditions d'exercice de nos mandats.

Il nous paraît important de faire connaître les défis que nous avons à relever pour que le travail humanitaire français conserve sa liberté d'action. En effet, nous constatons que les principes humanitaires sont parfois fragilisés ou remis en question et nous avons œuvré, avec les collectifs auxquels nous participons activement, à les défendre au cours de l'année écoulée.



### Des principes humanitaires ébranlés

Dans certains contextes, nous faisons face à des contraintes de la part des États qui nous imposent des règles pour la mise en œuvre de nos programmes, qui ressemblent parfois à une taxation de l'aide, et qui essaient d'influer sur notre liberté de choix de moyens et des actions les plus pertinentes pour les populations vulnérables.

<sup>4</sup> Source : OCDE 2012, perspectives de l'environnement à l'horizon 2050, les conséquences de l'inaction.



Nous sommes devant le risque de suspension de l'aide de la part des bailleurs de fonds institutionnels, qui refusent, comme nous du reste, de financer ces exigences. L'argent que nous collectons devant avant tout aller aux bénéficiaires et non à des États qui nous taxeraient, et nos choix d'intervention devant se baser uniquement sur les besoins.

Plus globalement, à l'international, les lois antiterroristes renforcées fragilisent l'espace humanitaire, notamment dans les très nombreuses zones de conflit à travers le monde.

Bien que nous reconnaissons le caractère légitime de ces dispositifs de politique étrangère des États et que nous soyons tout à fait d'accord de consolider nos procédures et nos pratiques pour contrer le terrorisme, nous devons rappeler avec force que des actions concrètes doivent être prises afin de pallier à leurs effets négatifs et permettre une aide humanitaire fondée sur les principes d'humanité, impartialité, indépendance et neutralité.

#### Des programmes à préserver

En effet, les exigences des États donateurs en matière de normes antiterroristes peuvent accroître les risques encourus par les personnels travaillant dans des zones géographiques au climat particulièrement tendu, où tout ce qui pourrait être perçu par les parties en présence comme une non-neutralité pourrait s'avérer dangereux.

Il nous faut donc renforcer la sécurité du personnel de nos ONG et parfois, quand nous en avons les moyens, poursuivre nos programmes malgré l'arrêt du soutien de certains États donateurs majeurs, à l'instar de Gaza en proie à une misère prégnante.

Il nous revient également de plaider en faveur de la résolution des problèmes de transferts monétaires vers certains pays ou zone ciblées par les normes antiterroristes, qui pénalisent les programmes de certaines ONG et par conséquent l'acheminement de l'aide aux plus vulnérables. Des cadres de travail auxquels le SIF a participé ont été mis en place en 2019, conjointement avec les institutions concernées, pour tenter d'atténuer ces barrières.

Par ailleurs, nous recevons de plus en plus de demandes des bailleurs pour confirmer le bon renforcement de nos procédures. Comme évoqué précédemment, nous sommes tout à fait en phase avec la lutte antiterroriste, mais nous craignons que les lourdeurs induites par ces procédures renforcées ne viennent en ultime analyse pénaliser les populations qui ont besoin d'aide.

#### Des conditions d'accueil à surveiller

Bien que le SIF ait une large majorité de ses programmes à l'international et que nos programmes d'hébergement des personnes migrantes n'aient pas été renouvelés à court terme - le temps que nous trouvions des locaux adéquats - nous accordons une attention particulière aux conditions d'accueil en France et nous luttons avec nos pairs contre la différenciation qu'on voudrait nous imposer dans le traitement des dossiers des personnes à prendre en charge, et contre un accueil indigne.

Dans ce sens, j'ai cosigné une lettre ouverte publiée dans le journal *Le Monde*, en juillet 2019, sur les très mauvaises conditions d'accueil et de séjour dans les centres de rétention en métropole mais aussi à Mayotte, département le plus pauvre de France.

Fort de ses bonnes volontés et de ses nombreux soutiens que nous remercions, le SIF, s'inspirant des valeurs musulmanes elles-mêmes en adéquation avec les valeurs universelles, doit continuer à contribuer à bâtir un monde bienveillant et plus juste où les besoins fondamentaux des personnes vulnérables sont satisfaits.





En 2019, grâce aux dons reçus, le SIF a pu apporter une aide alimentaire à près de 1 816 personnes de la ville d'Aden, au Yémen, à travers la distribution de colis.

Lors des Tables du Ramadan, le SIF et ses 100 bénévoles par jour ont servi le nombre record d'environ 41 000 repas à des bénéficiaires jeûneurs et non-jeûneurs.



Afin de permettre aux populations vulnérables d'accéder à l'eau, le SIF poursuit son engagement dans cette cause : 923 points d'eau potable ont été réhabilités et 9 forés en 2019 pour plus de 56 000 bénéficiaires.



Le SIF, engagé dans la campagne « L'eau ne se mérite pas, l'eau est un droit ! », était présent au Salon des Maires 2019 pour interpeller les élu.e.s sur l'accès à l'eau et l'assainissement pour tout.e.s.



Pour célébrer la journée internationale des droits de l'enfant, défilé, théâtre, activités sportives et distribution de cadeaux ont été organisés dans les écoles primaires malgaches de Morombe.





Au Mali, le SIF intervient dans 30 écoles coraniques pour améliorer le bien-être des enfants et des jeunes talibés, et leur donner des opportunités d'intégration sociale et professionnelle.



Jessica Houara-d'Hommeaux, Fethi Harek et Sébastien-Abdelhamid étaient présents lors de la 3<sup>e</sup> édition de la SIF Cup solidaire, organisée à Paris et Lyon, afin de soutenir la scolarisation de 3 000 enfants dans le besoin.

Le SIF a fortement consolidé et étendu ses programmes de parrainage en gestion directe, notamment au Mali, à Madagascar, au Pakistan et en Palestine. Près de 7 000 orphelins ont pu être soutenus, en 2019.



Dans une école du camp palestinien de Al Amari, le SIF a animé des ateliers de recyclage de matériaux, pour en faire du mobilier utile à l'école et à toute la communauté.



Rachid Lahlou, président du SIF, a procédé à l'inauguration d'une unité de fabrication de fromage labélisée SAFE à l'institut de recherche de l'université d'Al Azhar, à Gaza. Le projet promeut la recherche de bonnes pratiques agricoles et laitières.



## > Nouvelles ressources 2019 39,3 millions €

### Ressources en euros

Dons  
27,7 millions €

Subventions et autres  
fonds privés  
10,9 millions €

Autres Ressources  
0,7 million €

Le Secours Islamique France a pu compter sur 79 000 donateurs privés en 2019.  
Par ailleurs, le SIF a valorisé 498 778 € de contributions volontaires en nature (dons en nature et bénévolat).

## > Effectifs 2019

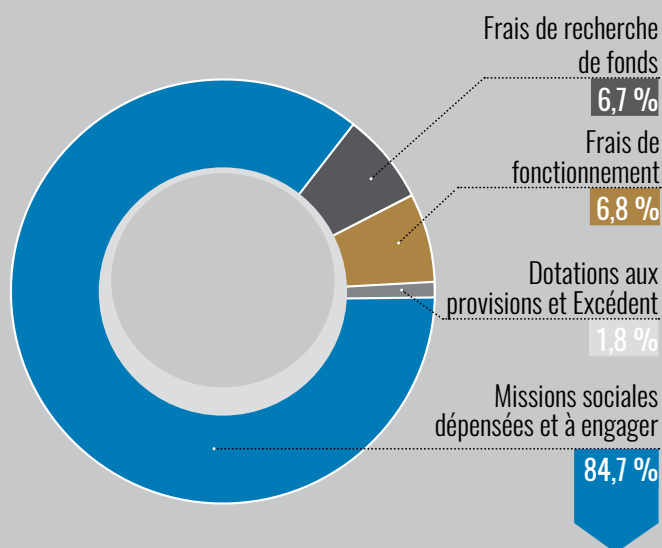
- > Effectifs France (moyenne en Équivalent Temps Plein) : **108**
- > Effectifs à l'international (expatriés et salariés nationaux) : **584**
- > Bénévoles : **817**



En 2019, le SIF compte 14 missions internationales et est présent à travers des partenaires dans 14 autres pays.

## > Utilisation des ressources (total des emplois 2019 : 44,8 millions d'euros)

La somme des missions 2019 (32,7 millions d'euros), des frais de recherche de fonds (3 millions d'euros) et de fonctionnement (3 millions d'euros) représente le total dépensé en 2019, soit 38,7 millions d'euros.



### Missions sociales dépensées et à engager : 84,7 %

- 72,9 % : Missions 2019
- 5 % France soit 2 221 801 €
- 67,5 % International soit 30 263 023 €
- 0,4 % Plaidoyer soit 198 537 €

#### • 11,9 % : Missions sociales à engager

Fonds dédiés sur lesquels le SIF ne prend plus aucun frais de fonctionnement ni frais de recherche de fonds.

La majeure partie concerne les fonds reçus en fin d'année et qui n'ont pu être engagés l'année même.





# ○ RAPPORT D'ACTIVITÉS

du Directeur Exécutif Mahieddine Khelladi

**E**n 2019, nos équipes ont été une nouvelle fois confrontées à des crises toujours plus longues et souvent plus intenses. En France comme à l'international, nous avons augmenté notre volume d'activité et renforcé nos programmes.

## DES CRISES HUMANITAIRES MAJEURES

Lors des urgences humanitaires, la volonté du SIF est de répondre de la façon la plus efficace possible aux besoins des populations vulnérables même dans les conditions les plus difficiles. C'est évidemment sur le terrain que cette volonté se concrétise, que ça soit par notre travail dans des pays en situation de conflits comme la Syrie, le Yémen ou la présence de nos équipes au cœur d'un Sahel qui voit sa situation se détériorer du fait de la multiplication des facteurs de crises ou encore face à la crise des Rohingyas au Bangladesh.

Après 5 ans de guerre, le Yémen reste l'une des crises humanitaires majeures dans le monde. Si aucune action n'est entreprise pour arrêter le conflit, la situation risque encore de s'aggraver. Selon les Nations Unies, les deux tiers de la population souffrent d'insécurité alimentaire et ont besoin d'assistance humanitaire urgente. Le SIF a enfin pu obtenir les visas pour envoyer une équipe d'évaluation et préparer l'ouverture d'une mission. A cette occasion, une opération d'aide alimentaire a été organisée pendant la période du Ramadan.

Grande île de l'océan indien, Madagascar reste épargnée par les guerres et les conflits. Présentant peu d'intérêt géopolitique, ce territoire souffre en silence et s'est installé dans l'angle mort de la couverture médiatique. Pourtant, c'est l'un des pays les plus pauvres du monde, les trois quarts de sa population vivant sous le seuil de pauvreté. Les catastrophes naturelles sont cycliques, comme les inondations de janvier 2019 qui ont frappé l'île et touché plus de dix milles personnes. Le SIF a activé son plan de contingence face aux catastrophes, tout en continuant ses autres programmes à Antananarivo et à Morombé, dans le sud, afin de réduire l'exclusion.

Au Bangladesh, le SIF a poursuivi son soutien aux Rohingyas dans les camps à Cox's Bazar que j'ai moi-même visités dans le sud du pays. Ces camps accueillent aujourd'hui encore une population très dense et démunie. Le pays est également soumis à des changements climatiques récurrents. Le SIF a aussi mis en œuvre, en partenariat avec l'ONG bangladaise Friendship, un projet d'accès à l'éducation pour les enfants dans l'enseignement primaire et secondaire, dans les « Chars » [îles] du nord du pays.

Le Mali est le théâtre de conflits qui durent depuis huit ans et qui se sont propagés du nord vers le centre du pays. Selon OCHA, plus de 3,5 millions de personnes sont en insécurité alimentaire ou risquent de l'être. Le SIF apporte des réponses concrètes via l'aide alimentaire directe ou la mise en place des banques de céréales. Par ailleurs, le SIF a poursuivi ses autres programmes dont celui des enfants talibés

dans les écoles coraniques de Bamako et Mopti, dans le centre du pays, avec une composante d'inclusion sociale fondamentale.

La crise syrienne dure depuis 2011 et est devenue l'une des plus complexes que nous avons eu à gérer. Le pays est victime de destruction généralisée de ses infrastructures. Le SIF poursuit ses programmes de réhabilitation de logements, d'écoles et de systèmes d'assainissement. J'ai personnellement été dans les camps des déplacés à Fa'fine dans la région de Tall Rifaat au nord d'Alep, une région à majorité kurde, pour une distribution de kits d'hiver.

J'ai eu l'occasion de visiter pour la première fois Gaza pendant la période du Ramadan en 2019. Quelle a été ma fierté de constater le résultat de tout le travail effectué par nos équipes depuis l'ouverture de la mission en 2008, et ce malgré un contexte extrêmement difficile et tendu. Le SIF poursuit ses programmes d'aide ciblant les plus vulnérables, notamment les enfants. Nous avons aussi renforcé nos dispositifs d'aide aux agriculteurs vers plus d'autonomie et de qualité dans leur production.

## EN FRANCE

Le SIF a continué ses actions pérennes (Centre d'accueil de jour, mise à l'abri), saisonnières (distribution de colis alimentaires dans les prisons pendant le mois du Ramadan) et ponctuelles (les goûters de l'Aïd), dans la lutte contre les exclusions et sa volonté d'agir auprès des personnes les plus précaires dans les départements du 91 et 93. La précarité en France touche près de 20% de femmes et 30% de familles monoparentales, d'où l'importance de notre mise à l'abri pour femmes qui répond à un véritable besoin en termes d'accueil d'urgence. La plupart des bénéficiaires, présentant une grossesse avancée, ont pu bénéficier de l'accompagnement de nos équipes notamment en matière de santé.

Un autre projet spécifique au SIF en France consiste à la réalisation des Tables du Ramadan qui rencontrent chaque année un vif engouement. En 2019, c'est encore près de 41 000 repas qui ont été distribués pour une moyenne largement supérieure à 1 000 personnes par soir. Les Tables du Ramadan présentent une occasion pour le SIF de traduire concrètement ses valeurs et sa vision : être au service des autres, l'altruisme, l'accueil, l'aide et le soutien des plus démunis, des précaires, des isolés, des malades, des personnes âgées, des enfants, des jeunes et de tous ceux qui frappent à notre porte.

## NOS PROGRAMMES EN FAVEUR DES ORPHELINS

En 2019, le SIF a décidé de mettre fin aux parrainages qui se faisaient via son partenaire IRW, de façon à ce qu'il supervise au plus près nos programmes. En parallèle, nous avons développé le parrainage participatif qui permet de changer positivement et durablement les

conditions de vie des orphelins, ainsi que celles de leurs familles et de leurs communautés, grâce à la mise en place de projets pérennes impactant également l'environnement dans lequel ils grandissent. Le SIF a de plus multiplié les parrainages individuels d'orphelins, grâce au soutien durable de ses donateurs, en Palestine, au Mali et au Pakistan. Il a entamé par ailleurs le parrainage d'orphelins à Madagascar.

## ŒUVRER POUR LES DROITS DE L'ENFANT

Près de 265 millions d'enfants ne sont actuellement pas scolarisés ; 142 millions vivent dans des zones en proie à de violents conflits ; en 2018, un réfugié sur deux était un enfant<sup>5</sup>. C'est dans ce cadre-là que notre équipe a poursuivi son action de plaider pour convaincre le gouvernement français à faire davantage sur les droits de l'enfant, dans le cadre de sa politique internationale. Le SIF s'est notamment investi en ce sens au sein du Groupe Enfance de la Coordination Humanitaire et Développement (CHD) dans lequel il a piloté les actions de plaider du Groupe.

À l'occasion des 30 ans de la Convention des droits de l'enfant, le SIF, en partenariat avec Bayard Jeunesse, s'est associé à plusieurs autres structures pour publier un livret destiné aux enfants, sur leurs droits. Le SIF s'est par ailleurs mobilisé au sein d'une initiative collective rassemblant 35 organisations pour influencer sur la politique nationale et internationale de la France afin qu'elle fasse davantage sur les droits de l'enfant : livret de 69 recommandations destinées aux politiques.

## DES ÉVÈNEMENTS SOLIDAIRES

Plusieurs défis solidaires ont été lancés en 2019 : une mobilisation sur les réseaux sociaux dont les fonds collectés sont reversés à divers projets. Au rendez-vous annuel qu'est la SIF CUP, se sont ajoutés des appels au soutien psychosocial pour 700 jeunes réfugiées palestiniennes, à la rentrée scolaire pour 6 000 enfants à Madagascar, en Somalie et au Pakistan et au forage de 27 puits au Tchad pendant le mois de Ramadan.

La troisième édition de la SIF CUP s'est déroulée, cette année, en novembre à Lyon et Paris. Cet événement parrainé par Jessica Houara et Fethi Harek, avait pour but « l'école pour tous » et nous a permis d'assurer la rentrée scolaire de 3 000 enfants. Le tournoi s'est conclu

avec la remise des trophées avec photos et dédicaces de la marraine et du parrain, pour la plus grande joie des participants. Bien d'autres opérations ont été menées courant 2019, avec le travail continu de nos équipes pour des actions de mobilisation et de collecte, telle que notre soirée solidaire durant le mois de Ramadan.

## DES DÉFIS ORGANISATIONNELS

Le cadre organisationnel du SIF est en continuelle adaptation, prenant en compte les mutations de nos métiers et nos engagements afin d'organiser de manière efficace nos différentes activités.

Nous avons lancé en 2019 la modélisation de notre système de gestion dans le but de réduire certaines tâches administratives, l'accès à une information unique et rapide pour un meilleur reporting et la dématérialisation d'un certain nombre de nos documents internes.

Nous avons publié l'Index légal Egalité Femmes-Hommes 2019, pour lequel nous sommes à 95 points sur 100. Ce résultat témoigne de l'engagement de notre organisation en faveur d'une plus grande mixité à tous les niveaux. Depuis 2015, les engagements pris par la Direction Exécutive du SIF de l'accès des femmes à des postes de responsabilité importants ainsi que de présence de femmes au sein du Comité Exécutif, notre organe de direction, démontrent encore l'importance accordée au sujet.

Le SIF entend maintenir ses efforts afin de faire progresser ce score avec l'ambition d'une amélioration continue.

Le SIF a également mis en place le comité social et économique (CSE) devenu une obligation à partir du 1er janvier 2020 dans le cadre de la réforme du code de travail. En remplacement de la DUP, une nouvelle équipe, composée de membres élus des salariés, titulaires et suppléants, a été élue en novembre 2019 pour un mandat de quatre ans.

Le SIF, grâce à son staff, qu'il soit salarié en France, à l'étranger sur nos missions internationales, volontaire ou bénévole, a réussi à réaliser ses objectifs. Nous tenons sincèrement à tous les remercier pour leur professionnalisme et leur implication.

Nos remerciements vont également à nos 79 000 donateurs actifs, qui s'engagent à nos côtés en répondant à nos appels aux dons et en soutenant nos campagnes.

<sup>5</sup> ONU.





# LES MISSIONS INTERNATIONALES

Le SIF, à travers son Département des Programmes et Opérations Internationales, aide les populations les plus vulnérables depuis bientôt 30 ans en Afrique, au Proche-Orient, en Asie, en Europe et dans les Caraïbes. En coordination avec ses partenaires locaux et internationaux, le SIF agit afin de répondre aux besoins des personnes affectées lors de catastrophes climatiques ou de conflits. Il s'engage sur le terrain à améliorer la mise à l'abri ainsi que l'accès aux services de base des populations affectées par ces situations d'urgence à travers des programmes adaptés au contexte d'intervention et aux besoins des plus vulnérables. L'action du SIF vise aussi à réduire les vulnérabilités de ces populations, dans une approche plus long terme, en soutenant leur résilience et en leur permettant de se reconstruire dignement et durablement.

Les domaines d'intervention du SIF sont les suivants :

- > La mise à l'abri et l'hébergement des populations vulnérables, par la construction ou la réhabilitation d'abris, d'écoles ou d'infrastructures communautaires et de logements, de centres de soins, etc.
- > L'accès à l'eau et à l'hygiène, étant un droit fondamental reconnu par l'Assemblée Générale de l'ONU, le SIF agit sur

des projets de forage de puits, d'accès aux installations sanitaires, de promotion de l'hygiène, de fourniture de réservoirs d'eau, etc.

- > Un autre objectif du SIF est d'assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations touchées par l'intensification des crises alimentaires de ces dernières années, par la mise en place de distributions alimentaires, d'appui à la formation, de développement d'activités génératrices de revenus, etc.
- > L'accès à l'éducation et le bien-être de l'enfant, dans un contexte de développement comme dans un contexte d'urgence, est également une priorité pour le SIF et est mis en œuvre à travers ses programmes de parrainage d'orphelins, d'activités éducatives, de construction, de réhabilitation d'écoles, etc.

Les outils et procédures dont le SIF se dote progressivement permettent de renforcer la maîtrise de son activité et, ce faisant, d'améliorer la qualité de ses actions. Ils permettent également de dynamiser le processus d'intégration des projets saisonniers aux activités de sécurité alimentaire et de moyens d'existence des populations les plus vulnérables et d'accroître le nombre d'orphelins en « gestion directe ».



## MISE À L'ABRI ET HÉBERGEMENT

Dans les zones de conflits dans lesquelles le SIF intervient, les violences accrues ont créé un flux massif de réfugiés, mais aussi de personnes déplacées. Inachevés, sans installations sanitaire et électrique, ni isolation, les nombreux abris collectifs sont surpeuplés, inadaptés aux besoins d'accueil et de dignité des familles. Or, les abris sont essentiels, notamment en termes de survie, de sécurité mais aussi afin de maintenir la santé, l'intimité et la dignité humaine des personnes affectées.

**Notre approche :** Améliorer l'accès à l'hébergement ainsi qu'aux services de soins des populations vulnérables à travers la construction et la réhabilitation d'abris temporaires et d'infrastructures communautaires accessibles.

**Budget 2019 :** 1,3 millions d'euros

**Pays d'intervention :** Indonésie, Irak, Palestine, Somalie, Syrie.

### Exemple d'actions :

- 266 maisons endommagées ont été réhabilitées dans la région de Dar'a en Syrie.
- 60 familles du village de Marana en Indonésie ont pu voir leurs conditions de logement s'améliorer grâce à la construction d'abris semi-permanents.
- En Somalie, 60 ménages menacés d'expulsion d'un camp ont reçu des kits de première nécessité.



## SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET MOYENS D'EXISTENCE

Plus de 113 millions de personnes à travers le monde et plus particulièrement en Afrique sont au bord de la famine, a indiqué la FAO dans son rapport mondial sur les crises alimentaires, en 2019. On assiste à une réelle progression de l'insécurité alimentaire et les chocs climatiques ainsi que les conflits en demeurent les premières causes avec des impacts graves sur la nutrition et la santé.

**Notre approche :** Elle est participative, avec une implication responsable de toutes les parties prenantes. Elle répond aux besoins réels des communautés avec une adaptation des systèmes de production agro-pastorale aux effets du changement climatique et un accès équitable des femmes aux bénéfices de leur travail.

**Budget 2019 :** 9 millions d'euros

**Pays d'intervention :** Haïti, Indonésie, Irak, Kenya, Liban, Madagascar, Mali, Niger, Nigéria, Pakistan, Palestine, Sénégal, Somalie, Syrie, Tchad, Yémen.

### Exemples d'actions :

- Plus de 100 000 personnes ont bénéficié de distributions alimentaires en période de Ramadan et plus de 14 000 bêtes ont été distribuées lors de l'Aïd Al Adha, notamment au Mali, Sénégal, Tchad, Niger, Palestine, Pakistan, Irak, Liban, Somalie et Kenya.
- Distribution de 4 000 kilos de semences vivrières et 4 000 sachets de semences maraîchères et formation de 120 paysans en Haïti.
- En Palestine, 25 hectares de terres agricoles et domestiques ont été réhabilitées et 20 citernes installées.



## EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT

En 2019, l'ONU a alerté à travers son Rapport mondial sur la mise en valeur des ressources en eau, que plus de deux milliards de personnes dans le monde n'ont toujours pas accès à l'eau potable et à l'assainissement. À cela s'ajoutent de grandes crises humanitaires d'origine anthropique ou naturelle : crise des réfugiés Rohingyas au Bangladesh, séisme en Indonésie, conflit au Yémen, etc.

**Notre approche :** Le SIF est déterminé à renforcer son action pour assurer un accès à l'eau potable, à des services d'hygiène et d'assainissement (EHA) adéquats pour tous, avec une attention particulière pour les plus vulnérables en favorisant l'intégration avec des programmes de sécurité alimentaire, moyens d'existence et enfance.

**Budget 2019 :** 3,8 millions d'euros

**Pays d'intervention :** Bangladesh, Indonésie, Jordanie, Mali, Nigéria, Pakistan, Palestine, Somalie, Syrie, Tchad.

### Exemples d'actions :

- Plus de 18 000 personnes aidées dans le camp de Farm Center au Nigéria par la réalisation de forages, la construction de points d'eau et l'installation de latrines.
- 55 000 personnes ont profité de la réhabilitation de systèmes d'assainissement et d'accès à l'eau en Syrie.
- Plus de 400 familles en Cisjordanie ont eu accès à l'eau potable et des systèmes de traitement des eaux usées ont été installés dans 80 foyers.
- Au Bangladesh, 13 250 forages et 1 640 puits ont été réhabilités, touchant 24 290 personnes.



## ÉDUCATION ET PROMOTION DU BIEN-ÊTRE DE L'ENFANT

Plus de la moitié des enfants dans le monde sont menacés par la guerre, la pauvreté ou les discriminations de genre. Selon l'Unesco (Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture), environ 258 millions d'enfants de 6 à 17 ans ne sont pas scolarisés, soit près d'un sixième de la population mondiale de cette tranche d'âge.

**Notre approche :** Dans des contextes d'urgence comme de développement, le SIF met en œuvre des projets de protection et de soutien à l'éducation formelle ou non formelle en s'adaptant aux spécificités locales. La plus-value du SIF se trouve dans l'action auprès d'enfants oubliés des programmes de développement et dont l'accès est difficile pour les partenaires.

**Budget 2019 :** 15,9 millions d'euros

**Pays d'intervention :** Afrique du Sud, Albanie, Bangladesh, Bosnie, Éthiopie, Haïti, Inde, Indonésie, Irak, Jordanie, Kenya, Kosovo, Liban, Madagascar, Mali, Niger, Nigeria, Pakistan, Palestine, Sénégal, Sri Lanka, Sud Soudan, Syrie, Tchad, Tchétchénie, Yémen.

### Exemples d'actions :

- 7 000 orphelins parrainés
- Plus de 1 200 enfants et 160 familles ont été sensibilisés aux droits de l'enfant, à Madagascar.
- 8 écoles à Haïti ont été dotées de matériel pédagogique, 880 manuels ainsi que 160 kits (uniformes, kits scolaires).
- Au Liban, 765 enfants affectés par le conflit ont reçu un soutien psychosocial à travers diverses activités.
- 3 000 enfants ont de nouveau accès à l'éducation dans un environnement sain et inclusif, en Irak.







Kenya & Somalie



- > Année d'ouverture : 2012
- > Budget réalisé : 1 371 113 €
- > Dont 29 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 1 expatrié et 52 locaux
- > Thématiques d'intervention :    

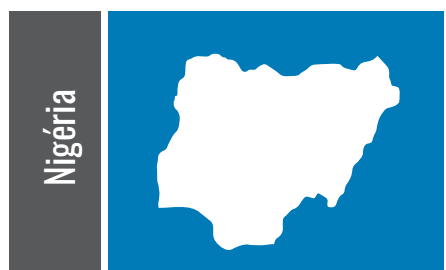
La Somalie figure parmi les pays les plus pauvres au monde et doit faire face à l'une des plus longues crises humanitaires. La guerre civile y fait rage depuis bientôt 30 ans, responsable de l'effondrement des institutions politiques, de la destruction des infrastructures sociales et économiques, de déplacements internes et d'une émigration massive. La situation déjà précaire est aggravée par l'enchaînement des chocs climatiques et la succession de sécheresses et d'inondations.

Les projets mis en œuvre par le SIF en 2019 ont permis de venir en aide aux populations déplacées internes dans le complexe de camps de Kismayo, au sud de la Somalie, dans les domaines de la sécurité

alimentaire, de la mise à l'abri et de l'accès à l'eau potable. 60 ménages menacés d'expulsion du camp dit n°4 ont reçu des kits de première nécessité (couvertures, matelas, moustiquaires, lampes solaires, etc.).

Par ailleurs, 855 ménages supplémentaires ont reçu une aide alimentaire sous forme de coupons ou de volailles à élever, et 850 autres ont vu leur accès à l'eau s'améliorer.

1 105 familles ont reçu des colis alimentaires pendant le Ramadan et 1 000 autres (soit 7 092 personnes) ont pu bénéficier de viande dans le cadre du projet Aid Al Adha.



Nigéria

- > Année d'ouverture : 2017
- > Budget réalisé : 502 106 €
- > Dont 0 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 3 expatriés et 13 locaux
- > Thématiques d'intervention :  

Depuis 2009, le nord-est du Nigéria est le théâtre d'un conflit occasionnant une crise humanitaire de grande ampleur. L'afflux des populations cherchant refuge dans les villes et dans les camps de déplacés accentue les pénuries de nourriture, alors que la précarité des infrastructures de santé et d'accès à l'eau mettent en tension l'accès aux biens essentiels et aux services de base. En 2019, le Nigéria comptait 1,8 million de déplacés internes et 7 millions de personnes nécessitant une aide humanitaire.

Dans le camp de Farm Center, le SIF a contribué à l'amélioration des conditions de vie de 18 000 personnes par la réalisation de forages,

la construction de points d'eau et l'installation de latrines. Les organisations communautaires ont vu leurs capacités d'entretien des infrastructures d'eau et d'assainissement renforcées.



Des kits d'hygiène ont été distribués à 1 431 femmes et des séances de sensibilisation sur les violences basées sur le genre et sur la protection des enfants ont touché 1 650 personnes.

Enfin, la sécurité alimentaire et nutritionnelle de 4 000 ménages a été soutenue par des distributions alimentaires en période de Ramadan.



Madagascar



- > Année d'ouverture de la mission : 2009 (suspendue en 2012/2013)
- > Budget réalisé : 929 115 €
- > Dont 17 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 5 expatriés et 81 locaux
- > Thématiques d'intervention :  

Le début de l'année 2019 a été particulièrement marqué par des inondations, avec plus de 10 000 personnes sinistrées, et par le passage de la tempête tropicale Eketsang. Le SIF a activé son plan de contingence et a notamment distribué des colis alimentaires et des kits Eau, Hygiène et Assainissement (EHA) à 203 familles.



De plus, le projet de promotion du bien-être et de l'accès à une éducation de qualité pour les enfants des quartiers défavorisés d'Antananarivo, à travers la sensibilisation des parents d'élèves ou les classes de soutien scolaire, a vu l'identification de 750 enfants en difficulté

scolaire et la sélection de 50 ménages pour l'accompagnement des familles. Concernant le parrainage, 389 familles ont été soutenues. À Morombe, le SIF a poursuivi son projet de lutte contre l'exclusion et l'abandon scolaire à travers la réhabilitation de 2 salles de classe et une formation en éducation inclusive pour permettre aux enseignants de s'adapter à tous types d'élèves.

Plus de 1 200 enfants et 160 familles ont été sensibilisés aux droits de l'enfant, au mois de juillet. Le SIF appuie aussi le développement rural et soutient la résilience communautaire des populations vulnérables.

Haïti



- > Année d'ouverture de la mission : 2010 (suspendue en 2015/2016)
- > Budget réalisé : 907 460 €
- > Dont 8 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 2 expatriés et 37 locaux
- > Thématiques d'intervention :  

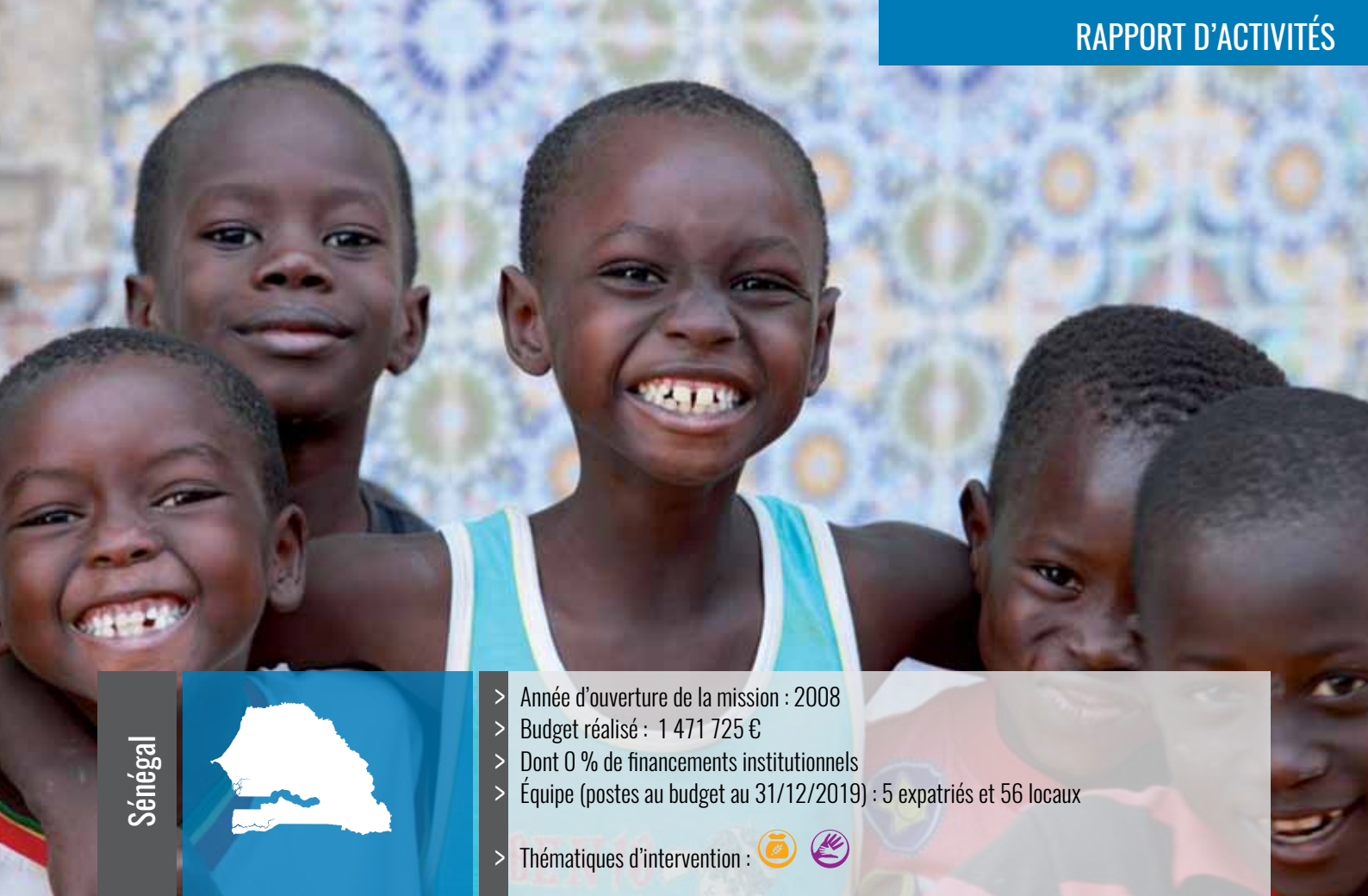
En 2019, Haïti, pays sujet aux aléas climatiques, a continué à subir une crise économique et sociale aiguë marquée par des manifestations sociales importantes, pour protester contre l'augmentation du coût de la vie. Dans ce cadre, le SIF a poursuivi son projet visant à relancer durablement les activités éducatives des départements touchés par le cyclone Matthew en 2016 et a ainsi réhabilité 26 écoles et distribué 900 bourses.

De plus, le SIF a mené un projet qui visait à assurer l'accès à une éducation inclusive et de qualité aux enfants scolarisés dans les écoles publiques du cycle fondamental de la commune de Belle-Anse.

Grâce à ce projet, 8 écoles ont été dotées de matériel pédagogique, 880 manuels ainsi que 160 kits (uniformes, kits scolaires) ont été distribués.

Dans cette même zone, le SIF a conduit un projet de sécurité alimentaire en faveur des populations à risque affectées par les chocs climatiques : distribution de 4 000 kilos de semences vivrières et de 4 000 sachets de semences maraichères, formation de 120 paysans leaders, création et suivi de 12 champs écoles paysans, ainsi que 450 bénéficiaires d'activités d'Argent Contre Travail.





Sénégal



- > Année d'ouverture de la mission : 2008
- > Budget réalisé : 1 471 725 €
- > Dont 0 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 5 expatriés et 56 locaux
- > Thématiques d'intervention :  

Au Sénégal, en 2019, le SIF a choisi de se concentrer sur deux thématiques principales : l'Éducation et la Sécurité alimentaire.

Le SIF a développé un projet visant à protéger les enfants des communautés les plus vulnérables de Dakar, notamment via le parrainage. Ce sont 732 orphelins, 724 ménages (tuteurs/trices, fratries) qui étaient concernés en 2019 et un nouveau contingent sera ajouté en 2020. Il y a également le programme Aqiqa, avec 900 enfants bénéficiaires, et les cadeaux de l'Aïd, en faveur de 1 039 enfants/jeunes vulnérables scolarisés.

Par ailleurs, le Sénégal se situe dans la bande du Sahel, où les chocs climatiques et les crises alimentaires sont récurrents et érodent la résilience des populations vulnérables.

Le SIF a donc décidé de la mise en place d'un programme de filets sociaux productifs. Il a pour cible des jeunes et des femmes vulnérables porteurs d'initiatives dans les zones péri-urbaines de Dakar (120 jeunes porteurs de projets pour la première année) ainsi que certains ménages vulnérables de la banlieue de Dakar et de deux départements de Tambacounda.

Mali



- > Année d'ouverture de la mission : 2013
- > Budget réalisé : 3 320 726 €
- > Dont 13 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 9 expatriés et 112 locaux
- > Thématiques d'intervention :   

Au Mali, un des objectifs de la mission est d'améliorer l'accès durable des personnes les plus vulnérables à la sécurité alimentaire.

Dans ce cadre, 39 180 personnes ont bénéficié de colis alimentaires pendant le Ramadan, via des coupons leur permettant de s'approvisionner dans des boutiques issues du programme d'insertion socio-économique des jeunes Talibés<sup>6</sup>. 48 350 personnes ont bénéficié de viande de taureau pour la Tabaski (Aïd al Adha). Le SIF vise également à redynamiser des banques de céréales à Mopti, Soccoura, Fatoma et Sio afin de venir en aide à 5 692 ménages vulnérables.

Un autre objectif est de prévenir les conflits, notamment via une meilleure utilisation des réseaux sociaux et d'internet par la jeunesse malienne.

Le SIF a choisi d'apporter son soutien aux enfants et jeunes Talibés exclus de la société, afin d'améliorer leurs conditions de vie et l'inclusion sociale. Pour cela, il a mis en place un projet à Bamako et à Mopti pour lequel 100 jeunes ont été identifiés et 10 leaders choisis, avec des formations dispensées sur l'habileté et la négociation sociale. Et le SIF a pris en charge la santé d'enfants talibés, préparant leur intégration dans l'éducation formelle. Pour le parrainage qui a tout juste débuté, 400 enfants ont été identifiés et enregistrés.

<sup>6</sup> Enfants confiés par leurs familles (souvent pauvres) à un maître en sciences religieuses pour leur apprentissage.



Tchad



- > Année d'ouverture de la mission : 2008
- > Budget réalisé : 2 124 662 €
- > Dont 38 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 4 expatriés et 102 locaux
- > Thématiques d'intervention :   

Le SIF est intervenu dans le sud du pays via un projet d'accès durable à l'eau et à l'assainissement pour les populations hôtes de 16 villages et pour les déplacés des pays voisins dans les sites de Maigama, Sido et Djako. 3 141 retournés tchadiens de la RCA et des populations hôtes d'accueil des régions du Logone Oriental et Logone Occidental ont également reçu un soutien financier.

De plus, le SIF a appuyé les ménages les plus vulnérables de ces zones en vivres, afin de surmonter la période entre l'épuisement des stocks et le début des prochaines récoltes, aussi appelée période de soudure. Le SIF a également mené un projet de renforcement de la résilience et d'amélioration de la sécurité alimentaire des déplacés

et populations hôtes dans les Monts de Lam, via notamment des distributions de transferts monétaires et la formation de 335 bénéficiaires sur les techniques de production du compost. Le SIF a mis en place un projet visant à réduire la vulnérabilité des populations par un renforcement de la résilience communautaire et institutionnelle, en venant en aide à 1 150 ménages pour le mois de Ramadan et la fête de Tabaski.

En vue d'un prochain projet autour de l'éducation et du bien-être de l'enfant, une analyse de la situation des groupes d'enfants vulnérables a été conduite à Ndjama.

Liban



- > Année d'ouverture de la mission : 2012
- > Budget réalisé : 949 526 €
- > Dont 0 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 1 expatrié et 22 locaux
- > Thématiques d'intervention :  

Le Liban est au premier plan de la crise humanitaire en Syrie et accueille désormais un million de réfugiés syriens pour une population de 4 millions de Libanais. Cet afflux de population a un impact profond sur les populations hôtes, l'économie, les services publics et les infrastructures qui ne sont plus en mesure de répondre aux besoins. En conséquence, la pauvreté et l'insécurité alimentaire sont particulièrement importantes et 3,3 millions de personnes vulnérables ont besoin d'aide humanitaire.

Dans ce contexte, le SIF a mis en œuvre des activités de soutien psychosocial auprès de 765 enfants affectés par le conflit.

Le SIF a également contribué à renforcer la cohésion sociale au sein des populations réfugiées, déplacées et hôtes. La sécurité alimentaire et les conditions socio-économiques des populations vulnérables ont été favorisées, par des projets de soutien à la production agricole et de formation à l'agriculture durable.

En 2019, le SIF a ciblé 1 080 foyers pour des distributions alimentaires saisonnières en période de Ramadan et 500 familles ont pu bénéficier des colis de viande pour l'Aid Al Adha. Enfin, 300 femmes ont été formées à la préservation des aliments et aux bonnes pratiques culinaires.





Syrie



- > Année d'ouverture de la mission : 2008
- > Budget réalisé : 9 032 488 €
- > Dont 84 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 3 expatriés et 112 locaux
- > Thématiques d'intervention :    

Les civils restent les premières victimes des hostilités en Syrie. D'après le Programme des Nations Unis pour le Développement, on dénombre 11,7 millions de personnes nécessitant une aide humanitaire, dont 5 millions sont particulièrement vulnérables. Malgré une baisse des violences dans certaines régions, les conséquences du conflit se font encore sentir et la crise reste sévère et extrêmement complexe.



La destruction généralisée des infrastructures et la contraction de l'économie sont à l'origine de l'extrême vulnérabilité de la population. On estime que 83% de la population syrienne vit sous le seuil de pauvreté.

Le SIF a porté assistance aux populations par la réhabilitation de logements et d'écoles, par des activités de protection et d'éducation, et en améliorant l'accès aux services de base. À Damas, Homs et Alep, 55 000 personnes ont bénéficié de la réhabilitation de systèmes d'assainissement et d'accès à l'eau.

Dans la région de Dar'a, le SIF a conduit la réhabilitation de 266 maisons endommagées, permettant à des familles particulièrement affectées par le conflit de se loger décentement. Au cours de l'hiver, des kits d'hivernage incluant manteaux, écharpes, bonnets, bottes et gants ont été distribués à 5 842 personnes dans les camps de déplacés internes à majorité kurde à Fafine dans la zone de Tall Rifaat au nord d'Alep.

Irak



- > Année d'ouverture de la mission : 2016
- > Budget réalisé : 607 317 €
- > Dont 17 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 1 expatrié et 26 locaux
- > Thématiques d'intervention :  

En Irak, des années de guerre ont largement ravagé les infrastructures publiques et ont coûté la vie à de très nombreux civils. Le conflit a également entraîné la destruction des ressources agricoles et causé le déplacement de larges pans de la population.

Aujourd'hui, la capacité des habitants à regagner leur région d'origine est limitée, du fait de violations présumées de leur protection. Mis à rude épreuve, les civils irakiens doivent aujourd'hui faire face à une dégradation préoccupante de leurs droits.



Par ailleurs, le retour des personnes déplacées internes augmente la concurrence en matière d'accès aux services de base au sein des communautés, et génère par endroits des tensions intercommunautaires.

Présent en Irak depuis 2016, le SIF a mené des programmes d'urgence pour répondre aux besoins immédiats de la population en termes de sécurité alimentaire et d'accès à l'éducation. Le SIF s'est, par exemple, attaché à permettre à 3 000 enfants d'avoir de nouveau accès à l'éducation dans un environnement sain et inclusif.



## Palestine



- > Année d'ouverture de la mission : 2008
- > Budget réalisé : 5 649 105 €
- > Dont 2 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 4 expatriés et 65 locaux
- > Thématique d'intervention :    

La Palestine est aujourd'hui dans une situation très difficile entre les tensions permanentes à Gaza et en Cisjordanie. Le SIF intervient depuis 2008 pour aider les populations les plus vulnérables de Palestine avec des projets liés à l'eau, à la protection de l'enfance, aux moyens d'existence et à la sécurité alimentaire.

En 2019, le SIF s'est concentré sur le soutien psychosocial pour les populations affectées par le conflit à Gaza avec un projet touchant 580 enfants, 150 jeunes et 550 mères isolées.



En Cisjordanie, en 2019, les équipes du SIF sont intervenues en soutien aux orphelins les plus pauvres en distribuant des bourses à 368

familles vulnérables. La mission Palestine a poursuivi son partenariat avec l'université d'Al Azhar à Gaza, en soutenant 150 cultivateurs pour améliorer la quantité et la qualité de leur production en respectant les principes d'agriculture raisonnée.

La question agricole a aussi été mise en avant avec la réhabilitation de plus de 25 hectares de terres agricoles et domestiques ainsi que l'installation de 20 citernes. La mission a réhabilité les réseaux d'eau de plusieurs villages, offrant de l'eau potable à plus de 400 familles en Cisjordanie, et a mis en place un système de traitement des eaux usées pour 80 foyers.

## Jordanie



- > Année d'ouverture de la mission : 2014
- > Budget réalisé : 404 178 €
- > Dont 0 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 2 expatriés
- > Thématiques d'intervention :  

La Jordanie est un des pays les plus touchés par la crise syrienne, notamment à cause de l'afflux de réfugiés et sous l'effet d'une importante crise économique qui touche le pays depuis 2014. Cette population réfugiée, issue de Syrie mais aussi de Palestine, est concentrée dans les zones urbaines. Les Palestiniens sont de plus en plus vulnérables suite à la restriction du budget de l'UNRWA<sup>7</sup> leur étant destiné. Dans ce cadre, en 2019, le SIF s'est chargé de rénover les installations sanitaires, en particulier les toilettes des écoles de l'UNRWA accueillant les réfugiés palestiniens.

La mission Jordanie a également contribué à améliorer la santé de ces enfants en distribuant des kits d'hygiène et en réalisant des sessions de sensibilisation au lavage des mains au sein des écoles. De plus, le SIF a mis en place une autre activité de soutien aux écoles dans le district de Karak.

La mission a contribué à rénover les infrastructures sanitaires de 6 écoles. Ce projet a touché plus 1 765 écoliers et 241 enseignants à travers des sessions de promotion de l'hygiène.



<sup>7</sup> Agence des Nations Unies en charge des réfugiés de Palestine.





## Bangladesh



- > Année d'ouverture de la mission : 2017
- > Budget réalisé : 517 854 €
- > Dont 0 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 1 expatrié
- > Thématiques d'intervention :  

Le Bangladesh, pays parmi les plus pauvres du monde, est particulièrement exposé aux aléas climatiques qui, selon les prévisions, sont appelés à augmenter avec le dérèglement climatique. Depuis 2017, plus de 700 000 Rohingyas fuyant le Myanmar voisin se sont réfugiés dans le camp de Cox's Bazar au sud du pays, qui accueille aujourd'hui une population très dense et démunie.

En partenariat avec l'ONG Terre des Hommes, le SIF a mis en place un projet qui vise à améliorer la santé publique grâce à la provision de services d'eau, hygiène et assainissement. 13 250 forages et 1 640 puits ont été réhabilités, touchant 24 290 personnes.

Dans le nord du pays, le SIF a mis en place, en partenariat avec l'ONG Friendship, un projet visant à améliorer l'accès de 120 enfants et adolescents et 260 adultes à un dispositif éducatif inclusif et équitable, dans le district de Kurigam. Le projet soutient le fonctionnement de 4 écoles et de 13 centres d'apprentissage pour adultes.

En effet, les établissements de la région enregistrent des difficultés de fonctionnement (absentéisme des enseignants, manque d'infrastructures, fermetures fréquentes...), responsables de faibles taux de scolarisation et d'un niveau important de redoublement ou de décrochage scolaire.

## Pakistan



- > Année d'ouverture de la mission : 2008
- > Budget réalisé : 1 283 570 €
- > Dont 1 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 1 expatrié et 82 locaux
- > Thématiques d'intervention :   

Le Pakistan reste encore aujourd'hui un des pays les plus touchés par la pauvreté, ainsi que par le manque d'accès à l'eau et subit aussi de forts changements climatiques (inondations, désertification, glissements de terrain). Le pays est de plus en proie à des conflits internes notamment dans les zones tribales, où nous intervenons.

Le SIF a continué son projet dans les zones tribales du district d'Orakzai, en réhabilitant 50 hectares de terres délaissées et en construisant 80 latrines domestiques. La mission Pakistan a reconduit en 2019 un projet intégré qui vient en aide aux agriculteurs et artisans : ces derniers fournissent 4 600 packs de nourriture et 3 950 vêtements pour enfants, qui sont donnés à l'occasion du Ramadan et des Aïds, permet-


tant ainsi un développement économique local au profit de populations vulnérables, avec un impact sur toute l'année.

À Islamabad, le SIF a soutenu 4 centres avec 260 enfants en réhabilitant leurs installations en eau, en fournissant de la viande et en mettant en place 48 sessions de sensibilisation à l'hygiène, aux droits de l'enfant et à la nutrition. Dans le sud, dans le district de Tharparkar, le SIF est venu en aide aux populations les plus vulnérables en eau, dans un projet luttant contre les effets de la sécheresse. Le SIF a ainsi construit 20 latrines pour des écoles isolées en mettant en place une importante sensibilisation portant sur l'eau et l'hygiène et a réhabilité plus de 10 sources d'eau afin d'améliorer sa qualité.



Yémen






- > Année d'ouverture de la mission : 2019
- > Budget réalisé : 200 899 €
- > Dont 0 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 1 expatrié et 1 local
- > Thématique d'intervention : 

Depuis le début du conflit au Yémen, des dizaines de milliers de civils ont perdu la vie. Pour les survivants, la situation humanitaire est extrêmement préoccupante. Les Yéménites vivent dans le dénuement le plus total : les Nations Unies estiment que 3 millions de personnes sont déplacées à l'intérieur du pays et que les deux tiers de la population, soit plus de 24 millions de personnes, ont besoin d'une assistance humanitaire d'urgence. L'épidémie de choléra et plus généralement la destruction des infrastructures économiques, civiles ou médicales sont autant d'obstacles pour la population.

Le niveau d'insécurité alimentaire, déjà alarmant avant le début de la crise actuelle, n'a fait qu'empirer avec ce conflit. En 2019, 1 816 personnes issues de 300 ménages de la ville d'Aden ont bénéficié de distributions de colis alimentaires pendant la période du Ramadan. Le SIF a par ailleurs préparé l'ouverture prochaine (courant 2020) d'une mission propre qui sera responsable de la mise en œuvre de projets de sécurité alimentaire, de mise à l'abri et d'eau, hygiène et assainissement.

Indonésie



- > Année d'ouverture de la mission : 2019
- > Budget réalisé : 118 099 €
- > Dont 0 % de financements institutionnels
- > Équipe (postes au budget au 31/12/2019) : 1 expatrié
- > Thématiques d'intervention :   

Le 28 septembre 2018, un séisme d'une magnitude de 7,5 sur l'échelle de Richter ainsi que plusieurs répliques ont touché la province de Sulawesi. Un tsunami, provoqué par le séisme, a frappé la capitale provinciale de Palu et a causé près de 2 200 morts et 165 000 déplacés internes. De nombreuses familles ont vu leurs habitations détruites ou sérieusement endommagées et ont nécessité, à ce titre, d'une aide humanitaire d'urgence.

Face aux besoins constatés, le SIF a conduit un projet de mise à l'abri avec son partenaire YKMI<sup>8</sup>. Des abris semi-permanents ont été

construits afin d'améliorer les conditions de logement de 60 familles du village de Marana.

Par ailleurs, une trentaine de représentants communautaires ont reçu une formation visant à renforcer leurs compétences en construction, afin d'assurer l'entretien des abris à l'avenir. Les conditions sanitaires ont de plus, été améliorées par la sensibilisation de 300 foyers aux bonnes pratiques d'hygiène, et 381 familles affectées par le séisme ont été ciblées pour des distributions alimentaires en période de Ramadan.

<sup>8</sup> Yayasan Kemanusiaan Muslim Indonesia.



## Projets à engagements spécifiques

### Parrainage d'Orphelins

2019 a été une année charnière pour le parrainage d'orphelins au SIF. Les missions ont accru leur capacité de prise en charge des orphelins, permettant au SIF d'être aujourd'hui totalement indépendant s'agissant des projets parrainage (plus de mise en place via des partenaires). Les enfants parrainés reçoivent une bourse mensuelle dédiée notamment à leur scolarité et à des dépenses liées à la santé. Le programme vise à offrir un service d'accompagnement holistique, comprenant par exemple la souscription de l'orphelin à une mutuelle de santé. De nombreuses missions proposent par ailleurs aux familles d'orphelins et à leur communauté, des activités annexes qui participent au renforcement de leurs capacités. Le programme de Parrainage Participatif permet notamment à plusieurs donateurs de mutualiser leurs contributions et de fournir, en plus de l'attribution de bourses, des activités destinées aux enfants (soutien psychosocial, soutien scolaire) et à leur entourage (activités génératrices de revenus). En 2019, 7 000 orphelins ont bénéficié de bourses individuelles. En y ajoutant les familles et communautés touchées via le Parrainage Participatif, on recense plus de 10 000 bénéficiaires.

Budget réalisé : 5 027 908 € 

### Aqiqah<sup>9</sup>

La distribution des aqiqas a eu lieu, en 2019, au Sénégal et au Pakistan. Au Sénégal, 10 centres sociaux accueillant 721 enfants ont reçu des colis de viande. Au Pakistan, 4 centres accueillant 266 orphelins ont bénéficié de repas grâce à ce programme. Ces repas permettent aux enfants de bénéficier de vrais apports caloriques nécessaires à leur santé et leur éducation.

La régularité de ces apports nutritifs permet aussi aux structures d'économiser sur leur budget de fonctionnement et d'utiliser les fonds pour des volets éducatifs, médicaux et psycho-sociaux. Au total, 789 aqiqas ont été distribuées en 2019.

Budget réalisé : 148 634 € 

### Ramadan

En 2019, près de 100 000 personnes ont pu bénéficier de la générosité des donateurs lors du Ramadan. Depuis plusieurs années, les missions du SIF cherchent à accroître l'impact de ces projets en les intégrant à des projets de sécurité alimentaire. Nous prenons en compte la dignité des bénéficiaires en leur laissant le choix de faire leurs courses eux-mêmes, parfois auprès de commerçants bénéficiant aussi de projets du SIF.

Par ailleurs, nous collaborons de plus en plus avec de petites structures locales plutôt que des grossistes pour favoriser à la fois les petits entrepreneurs et les circuits courts. Dans certains pays comme le Pakistan, des coopératives formées par les missions distribuent ensuite aux bénéficiaires des colis alimentaires.

Pays touchés par le projet Ramadan en 2019 : Mali, Sénégal, Tchad, Indonésie, Palestine, Irak, Liban, Yémen, Somalie, Kenya.

Budget réalisé : 1 853 631 € 

### Aïd Al Adha

En 2019, plus de 130 000 personnes ont été touchées par nos projets durant l'Aïd Al Adha. Au total, près de 14 000 bêtes (moutons et équivalents moutons) ont été sélectionnées pour la distribution de viandes à l'occasion de l'Aïd. Ces personnes ont ainsi bénéficié d'apports en protéines et ont pu partager un repas avec leur famille et leur communauté. Dans la plupart des cas, c'est pour eux l'unique moment de l'année où ils peuvent manger de la viande.

Comme avec le projet Ramadan, le SIF travaille à l'amélioration constante de ces projets pour augmenter leur qualité et accroître ainsi leur impact. Nous limitons à ce titre les importations et les achats auprès de grands fournisseurs. Nous veillons aussi au respect d'un strict cahier des charges qui se préoccupe à la fois du bien-être de l'animal, de l'éthique musulmane et des normes environnementales. Pays touchés par le projet Aïd Al Adha en 2019 : Mali, Sénégal, Tchad, Niger, Palestine, Pakistan, Irak, Liban, Somalie et Kenya.

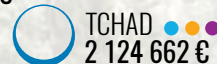
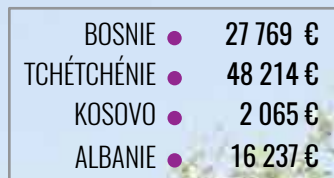
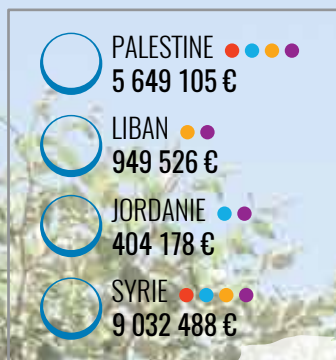
Budget réalisé : 1 646 378 € 

<sup>9</sup> S'inspirant de la tradition prophétique, ce programme permet aux donateurs d'offrir, non pas seulement un mouton, mais des repas complets à des familles dans le besoin ou à des enfants vulnérables, à l'occasion d'une naissance.





# CARTE



MISSIONS SIF ET REPRÉSENTATIONS

EN FRANCE 2 221 801 M€

URGENCE SOCIALE  
1 638 900 M€

INSERTION SOCIO-ÉDUCATIVE ET PROFESSIONNELLE  
556 891 M€

À L'INTERNATIONAL 30 263 023 M€

MISE À L'ABRI ET HÉBERGEMENT  
1 337 860 M€

EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET MOYENS D'EXISTENCE  
8 978 137 M€

ÉDUCATION ET PROMOTION DU BIEN-ÊTRE DE L'ENFANT  
15 870 142 M€

PLAIDOYER 198 537 M€

AUTRES 264 243 M€



# PAYS



IRAK  
607 317 €

PAKISTAN  
1 283 570 €

BANGLADESH  
517 854 €

YÉMEN  
200 899 €

SOUDAN  
891 €

ETHIOPIE  
91 170 €

INDE  
54 727 €

SRI LANKA  
3 580 €

KENYA & SOMALIE  
1 371 113 €

INDONÉSIE  
118 099 €

MADAGASCAR  
929 115 €

“Le SIF se fonde sur les valeurs humaines de l’Islam, celles de la solidarité et du respect de la dignité humaine.”





# LA MISSION SOCIALE FRANCE

La Mission Sociale France du Secours Islamique France intervient dans le domaine de la lutte contre la précarité et l'exclusion.

Personnes en situation de précarité, familles avec ou sans enfants, personnes sans-abris (souvent des hommes seuls et de plus en plus jeunes) et femmes isolées, constituent les catégories majoritaires qui bénéficient de l'accueil, de l'aide et des interventions du SIF.

Ces actions se déclinent par l'accueil, l'aide sociale d'urgence et l'accompagnement social d'insertion, ce à travers ses maraudes, son

centre d'accueil de jour, ses mises à l'abri, ses centres d'hébergement d'urgence et son épicerie sociale à Saint-Denis (93).

Après l'urgence et la stabilisation, le SIF a commencé à mettre en place un accompagnement d'insertion par l'hébergement et le logement, mais aussi à travers l'activité professionnelle et l'économie solidaire.

La Mission Sociale France a vocation à être présente dans les grandes villes de France touchées par les difficultés de chômage et du mal-logement.



## URGENCE SOCIALE

Suite aux différentes crises économiques et à la montée du chômage, le nombre de personnes et de familles en « détresse sociale », c'est-à-dire se trouvant sans logement, sans ressources, confrontées à des problèmes familiaux, socio-économiques et de santé, ne cesse de croître. Ces problèmes ont contribué à développer l'exclusion et augmenter le nombre de personnes sans-abris. Parmi eux, on trouve aujourd'hui des salariés qu'on dénomme les travailleurs pauvres.

Cette situation a nécessité une adaptation de l'accueil et de l'accompagnement social grâce aux politiques publiques et la mise en place de dispositifs d'urgence, visant à répondre immédiatement aux besoins que sont l'accès à la nourriture, à l'hygiène et aux droits administratifs et sociaux.

**Budget 2019 : 1,6 millions €**

**Villes d'intervention : Île-de-France :** Aubervilliers, Bois d'Arcy, Fleury-Mérogis, Fresnes, La Courneuve, Livry Gargan, Massy, Meaux, Melun, Nanterre, Osny, Poissy, Porcheville, Réau, Saint-Denis, Saint-Ouen, Stains, Versailles, Villepinte, Villetaneuse.  
**Province :** Bapaume, Brest, Caen, Cherbourg, Coutances, Nantes, Laval, Lorient, Octeville, Quievrechain, Rennes, Saint Brieuc, Valenciennes, Vannes.

### Exemples d'actions :

- 139 maraudes et 1 192 personnes visitées
- 41 000 repas servis aux tables du Ramadan
- 1 800 repas servis aux déjeuners solidaires à Saint-Denis
- 592 personnes inscrites au Centre d'Accueil de Jour de Massy
- 196 femmes accueillies à la Mise à l'Abri de Massy
- 9 000 colis distribués aux personnes détenues dans une vingtaine de centres pénitentiers
- 121 personnes accueillies dans le cadre du plan hivernal sur les villes de Massy et Livry Gargan (de novembre 2018 à mars 2019).



## INSERTION SOCIO-ÉDUCATIVE ET PROFESSIONNELLE

L'insertion socio-éducative et professionnelle est le pendant de l'urgence sociale. Elle vient en continuité de la démarche d'accueil d'urgence sociale des personnes et familles en grande difficulté, en les amenant vers une autonomie progressive par la mise en place d'un parcours d'insertion jalonné de plusieurs étapes :

- l'hygiène
- l'accès aux droits
- la santé
- la formation
- l'emploi durable
- l'hébergement de stabilisation et le logement individuel

Il est important d'accompagner rapidement les personnes les plus vulnérables, car la précarité, lorsqu'elle tend à se prolonger dans le temps, compromet gravement les chances de reconquérir ses droits et de réassumer ses responsabilités par soi-même.

**Budget 2019 : 0,6 million €**

**Villes d'intervention : Île-de-France :** Aubervilliers, Massy, Saint-Denis. **Province :** Lyon.

### Exemples d'actions :

- 177 familles (soit 401 bénéficiaires) accompagnées via Epi'Sol
- 387 personnes ont bénéficié du service de domiciliation (ouverture d'une adresse administrative pour les personnes sans domicile stable qui leur permet d'effectuer leurs démarches administratives et d'ouvrir leurs droits).



## URGENCE SOCIALE

### DISPOSITIFS D'ACCUEIL

#### Le Centre d'hébergement d'urgence hivernal pour hommes

Cette année encore, le SIF a été sollicité par la Direction Départementale de la Cohésion Sociale 91 pour accueillir du 2 janvier au 31 mars, une centaine d'hommes qui ont pu passer l'hiver au chaud. Le Centre de mise à l'abri (MAB), d'une capacité de 70 places, a permis d'élargir l'offre d'hébergement d'urgence dans l'Essonne. Il accueille des personnes faisant appel au 115 et se déclarant sans domicile stable. Son objectif, outre l'hébergement et l'accueil, est d'orienter ces personnes et de les accompagner le temps de leur trouver une solution pérenne d'hébergement.

#### La Mise à l'abri (MAB) de Livry Gargan

En partenariat avec le CCAS<sup>10</sup> et sous la direction de la DRHIL<sup>11</sup> 93, le SIF a ouvert une MAB hivernale dans un gymnase mis à disposition par la ville de Livry Gargan. En 2019, le SIF a accueilli 17 hommes isolés orientés par le 115 du 93, durant près de 5 semaines. Ils ont pu bénéficier d'une prise en charge globale : couchage, repas, accompagnement social (ouverture de droits, évaluation, orientation et soins médicaux) assuré par nos travailleurs sociaux.

#### Le Centre d'accueil de jour de Massy (CAJ)

Le CAJ a été créé en décembre 2012 grâce à la subvention de la Préfecture de l'Essonne et aux donateurs du SIF. Depuis, le nombre de bénéficiaires a progressivement doublé.

En 2019, 592 personnes se sont inscrites. Adressées par les travailleurs sociaux du secteur ou venant de leur propre initiative, elles sont prises en charge par l'équipe sociale. Elles nous sollicitent pour une aide alimentaire, l'utilisation des machines à laver, la possibilité de prendre une douche, une aide vestimentaire, mais également un regard bienveillant sur leur situation. La chaleur de l'accueil de jour leur permet de se confier en toute sécurité sur leurs histoires de vie souvent émaillées de ruptures, parfois de violence, et d'initier ici une résilience à partir d'un lien social retissé.

Le Centre d'accueil de jour est un dispositif qui se trouve en première ligne face à l'urgence sociale. La force de l'équipe réside dans sa cohésion, sa grande proximité avec les usagers et l'intime conviction que les personnes ont en elles la force de pouvoir faire face. Il s'agit pour nous de pouvoir leur redonner confiance, leur rendre leur dignité, car, après de nombreux échecs et de nombreuses épreuves, les personnes ont le plus souvent perdu tout espoir d'un avenir meilleur.

À l'occasion de l'Aïd Al Fitr et l'Aïd Al Adha, les équipes du SIF Massy ont organisé deux fêtes pour les bénéficiaires du Centre d'accueil de jour. Lors de ces repas festifs, plus de 500 cadeaux et des friandises ont été distribués à tous les membres des familles, qu'ils soient parents ou enfants.

#### Le Centre de mise à l'abri pour les femmes de Massy (MAB)

La précarité en France compte près de 20% de femmes et 30% de familles monoparentales<sup>12</sup>. Les femmes sont donc aussi touchées de plein fouet par l'exclusion, notamment en région parisienne où les structures d'accueil dédiées à leur accompagnement sont insuffisantes.

<sup>10</sup> Centre Communal d'Action Sociale

<sup>11</sup> Direction Régionale et Interdépartementale de l'Hébergement et du Logement

<sup>12</sup> Source : État de la pauvreté en France, rapport statistique 2017, Secours Catholique.





La MAB de nuit de Massy répond donc à un véritable besoin en termes d'accueil d'urgence.

En 2019, nous avons accueilli 196 femmes isolées qui, pour la plupart, présentaient une grossesse avancée. Nous veillons à les accompagner dans l'accès à l'ensemble de leurs droits, mais l'aspect médical restant la priorité, le référent de la structure les oriente vers les services de soin de proximité. La spécificité de ce dispositif d'un accueil féminin nécessite un savoir-faire professionnel pour lequel les membres de l'équipe du SIF sont désormais reconnus.

## REPAS ET COLIS SOLIDAIRES

### Les Déjeuners du SIF

En partenariat avec la ville de Saint-Denis et l'association « Les Petites Sœurs des Pauvres », le SIF a assuré la distribution de plus de 1 800 repas fournis par la ville, dans le local une nouvelle fois mis à disposition par l'association « Les Petites Sœurs des Pauvres ».

Cette action sociale et solidaire permet aux personnes sans domicile stable de la ville de Saint-Denis d'avoir un repas chaud, servi dans des conditions qui préservent aux bénéficiaires leur dignité. Nos travailleurs sociaux échangent avec eux afin de les orienter vers un suivi social et/ou un accompagnement administratif.

### Les Tables du Ramadan

« Les Tables du Ramadan » est un des projets phares des missions sociales France du SIF. Installé sous un chapiteau, ce restaurant éphémère est ouvert tous les soirs du mois de Ramadan, à Saint-Denis.

Avec l'aide d'une centaine de bénévoles, plus de 1 000 repas complets et variés sont servis chaque jour aux bénéficiaires sans distinction d'âge, d'origine ou de confession. Ce restaurant solidaire apporte durant cette période un soutien alimentaire important aux personnes en difficulté et permet de créer un moment de fraternité, de convivialité, de solidarité et de partage.

Le chapiteau offre la possibilité à des personnes de générations et de cultures différentes de se croiser, de manger et d'échanger ensemble. Un service de plats à emporter est également mis en place afin de permettre aux familles avec enfants en bas âge et aux personnes âgées ou en situation de handicap de repartir avec leur repas.

Au cours du mois de Ramadan 2019, 41 000 repas ont ainsi été servis. Lors de l'Aïd, une journée festive a été organisée pour les bénéficiaires et leurs enfants au cours de laquelle, un repas a été servi à plus de 600 bénéficiaires et plus de 400 cadeaux ont été distribués.

### Les Colis Ramadan

En plus de son projet phare « les Tables du Ramadan », le SIF s'est mobilisé pour les personnes détenues et a distribué près de 9 000 colis alimentaires dans une vingtaine de centres pénitentiaires en Ile-de-France, dans le nord et l'ouest de la France.

Cette distribution a été organisée en collaboration avec les aumôniers et les directions pénitentiaires des établissements concernés. Chaque détenu, sur inscription préalable, a reçu un colis distribué soit par les bénévoles du SIF, soit directement par les aumôniers.

## MARAUDE SOCIALE 93

En 2019, nous avons relevé une hausse importante du nombre de personnes sans domicile stable sur le territoire de la Seine-Saint-Denis, dont une forte présence de familles et de femmes seules avec enfants. Les maraudes sociales du SIF, actives depuis dix ans, permettent d'aller au-devant des personnes en situation d'exclusion. Ces maraudes nous permettent de retisser, maintenir et développer le lien social et leur offrir des couvertures, des duvets, des kits alimentaires et des kits d'hygiène pour leur permettre de passer l'hiver avec un minimum de conditions et de dignité.

En 2019, ce sont 1 192 personnes qui ont ainsi bénéficié des services des 139 maraudes réalisées par les bénévoles du SIF pendant les périodes hivernale et estivale (canicule).

Nos équipes composées de 3 à 5 maraudeurs, tous bénévoles, formées à ces missions et encadrées par un référent, vont à la rencontre des personnes sans domicile 3 fois par semaine tout au long de l'année (mardi, vendredi et dimanche). Elles les accompagnent dans leurs démarches liées à l'hébergement (enregistrement auprès des services d'urgence du 115) et effectuent des ouvertures de droits liés aux soins médicaux et à la régularisation administrative.

Les maraudes sociales SIF se font en partenariat avec la DRIHL 93 (Direction Régionale et Interdépartementale de l'Hébergement et du Logement de la Seine Saint Denis), le 115, le SIAO, le Samu Social, La Croix Rouge et les Restos du Cœur sur une dizaine de villes du 93.

## MARAUDE SOCIALE 91

Fort de l'expérience acquise en Seine Saint-Denis, le SIF a mis en place en 2019 une maraude test qui couvre le territoire de Massy à Orsay en passant par Verrières-le-Buisson.

D'avril à août, 3 bénévoles à bord d'un véhicule chargé de kits d'hygiène, de kits alimentaires, de vêtements et de couvertures, assureraient la maraude chaque vendredi soir. Nous avons pu rencontrer environ 6 personnes par nuit, en majorité des hommes. L'histoire de vie de ces personnes, qui se retrouvent à dormir dans leur voiture, sous un porche d'immeuble ou sous un pont, est toujours touchante.

Au fur et à mesure de nos passages, les bénéficiaires se confient à nous, expliquant la raison de leur désocialisation et la spirale dans laquelle ils sont entraînés jusqu'à se retrouver seuls et sans domicile stable. Certains d'entre eux ont eu une vie tout à fait normale qui s'est dégradée suite à un choc émotionnel lié à une rupture conjugale ou un licenciement. Quant aux femmes que nous avons rencontrées, nous avons réussi à leur proposer, pour la plupart, avec l'aide du 115 et d'autres associations, des solutions d'hébergement.

## DISPOSITIF HÉBERGEMENT/LOGEMENT 91

Le dispositif hébergement/logement situé à Evry est fonctionnel depuis 2013. Nous y avons accueilli en 2019 des femmes orientées par le service instructeur SIAO<sup>13</sup>.



Durant leur séjour, elles ont été accompagnées par nos équipes dans des domaines variés comme la santé, la formation et l'emploi, la gestion du budget ou encore le bon voisinage. Le but est de développer leur autonomie et à moyen terme d'obtenir un logement stable.

## INSERTION SOCIO-ÉDUCATIVE ET PROFESSIONNELLE

### DOMICILIATION 91

Le service domiciliation du SIF a été mis en place en décembre 2012 avec l'ouverture du CAJ. L'élection de domicile est essentielle à toutes les ouvertures de droits auxquelles peuvent prétendre les personnes sans domicile stable.

Depuis 2016, un travailleur social a été recruté, grâce à une subvention allouée par la DDCS91<sup>14</sup> pour la gestion de ce service. Depuis, près de 1 250 personnes ont pu en bénéficier. Un suivi social leur est également proposé pour les informer et les aider dans leurs démarches administratives.

Le SIF travaille en étroite collaboration avec plusieurs structures d'insertion professionnelle comme la mission locale, Dynamique Emploi et Atout plie. Il travaille également avec le CRE<sup>15</sup> et SNL<sup>16</sup> sur l'accompagnement vers le logement fixe. Ainsi, près de 14 dossiers de relogement ont été réalisés en 2019 et 8 ont abouti.

<sup>13</sup> Service Intégré d'Accueil et d'Orientation

<sup>14</sup> Direction Départementale de la Cohésion Sociale de l'Essonne

<sup>15</sup> Collectif de Relogement en Essonne

<sup>16</sup> Solidarités Nouvelles pour le Logement.





## ÉPICERIE SOLIDAIRE - EPI'SOL

En 2007, le SIF a ouvert à Saint-Denis une épicerie sociale et solidaire : Epi'Sol. Cette épicerie est accessible aux habitants de Saint-Denis et de Saint-Ouen. Elle permet aux bénéficiaires (après validation du dossier social) d'acquérir des produits alimentaires et des produits d'hygiène pour un prix équivalent à 10% de leur valeur marchande.

En 2019, ce sont 177 familles, soit 401 personnes, qui ont pu être accompagnées par ce dispositif qui a pour objectif la réalisation d'économies substantielles et l'apprentissage à gérer un budget. En parallèle à ce dispositif, des ateliers sur l'équilibre alimentaire ont été dispensés par une diététicienne.

## PANIER SOLIDAIRE D'AUBERVILLIERS

Depuis quatre ans, en partenariat avec le CCAS<sup>17</sup> de la mairie d'Aubervilliers, le SIF prend le relais des Restos du Cœur pendant les mois de juillet et août. Cette action sociale permet d'assurer une distribution alimentaire à des personnes en situation de précarité.

En 2019, 203 familles ont bénéficié de cette aide alimentaire, dont un grand nombre de personnes âgées et de familles monoparentales. Après inscription des bénéficiaires auprès du travailleur social, nos bénévoles leur remettent, une fois par semaine, un colis composé de produits alimentaires de base (riz, pâtes, huile, etc.), de fruits et légumes frais et de produits d'hygiène (couches pour bébé, etc.).

Durant l'Aïd, 2 fêtes ont été organisées à Aubervilliers et Saint-Denis. Plus de 400 enfants se sont vus remettre des cadeaux et des friandises lors d'un goûter convivial. Ces moments chaleureux ont été rythmés par une succession d'activités : spectacle de clown, lecture de contes, jeux de société, etc.

## ACTIVITÉS SOCIALES COMPLEMENTAIRES DURANT LA PÉRIODE ESTIVALE

### COLIS ALIMENTAIRES D'URGENCE

Durant la période estivale et compte-tenu de la fermeture d'autres structures associatives, le SIF, en partenariat avec le CCAS de la ville de Saint-Denis a distribué des colis alimentaires aux familles en situation d'urgence alimentaire.

### DISTRIBUTION DE COLIS DE VIANDE

Afin de permettre aux familles de célébrer dignement la fête de l'Aïd Al Adha, le SIF a distribué près de 400 colis de viande aux migrants du foyer de la Plaine-Saint-Denis, aux familles bénéficiaires de l'épicerie solidaire ainsi qu'aux familles bénéficiaires du panier solidaire d'Aubervilliers.

<sup>17</sup> Centre Communal d'Action Sociale.



“Le SIF œuvre pour une solidarité qui transcende les différences.”





# PLAIDOYER

Troisième mission sociale du SIF, en plus des opérations internationales et de celles menées sur le territoire français, le plaidoyer vise à influencer les politiques publiques en France et à l'international afin d'accroître l'impact des projets sur les conditions de vie des personnes les plus vulnérables.

En se basant sur nos expertises et en partant des problématiques rencontrées sur le terrain, le plaidoyer entend porter auprès des décideurs politiques la voix des personnes les plus démunies pour que leurs droits fondamentaux soient respectés de manière inclusive, inconditionnelle, et sans discrimination.

En 2019, le SIF a poursuivi cet engagement en alertant les institutions sur la situation dans les contextes de crise où ses équipes travaillent, et en les interpellant pour une amélioration des dispositifs d'aide humanitaire. Il a plaidé pour la promotion des droits de l'enfant dans la politique internationale de la France et a apporté son expertise sur les enjeux liés à l'accès à l'eau et l'assainissement, dans les enceintes nationales et internationales.







## PLAIDOYER

Budget 2019 : 198 537 €

Zones géographiques : France et international

Thématiques abordées :

-  Droit International Humanitaire (DIH)
-  Accès à l'eau, l'hygiène et l'assainissement
-  Droits de l'enfant
-  Protection des personnes déplacées forcées et des migrants

Exemples d'actions :

- Intervention à la Conférence Internationale de la Croix-Rouge et Croissant-Rouge afin d'encourager au respect du DIH et à engager des initiatives pour protéger les enfants en situation de conflits
- Intervention à une table ronde lors de la Semaine Mondiale de l'Eau, consacrée à l'accès à l'eau au Sahel, pour alerter sur les difficultés d'intervention et garantir l'accès à l'EHA dans les zones fragiles ou en crise
- Participation à l'élaboration de la stratégie EHA de la France à l'international
- Remise d'un livret de recommandations au Ministère des Affaires Étrangères pour une meilleure prise en compte des droits de l'enfant dans le cadre de sa politique internationale.







## TÉMOIGNER DES NOUVELLES RÉALITÉS DES CRISES

Selon OCHA<sup>18</sup>, il y avait, en 2019, 131,7 millions de personnes à travers le monde dans le besoin d'une aide d'urgence alors que seules 93,6 millions ont pu être aidées. 24,88 millions de dollars étaient nécessaires pour couvrir les besoins humanitaires, mais les financements n'ont atteint que 13,87 millions. Au regard de la complexité des crises humanitaires et de la nécessité d'intervention, le SIF reste très engagé sur les réflexions autour des nouvelles réalités humanitaires.

Tout au long de l'année 2019, le SIF a contribué au suivi de la mise en œuvre de la Stratégie Humanitaire de la République Française (2018-2022), en participant aux instances de coordination avec le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE), telles que le Groupe de Concertation Humanitaire. Dans ce cadre, le SIF a apporté son expérience d'acteur de terrain au sujet des problématiques les plus urgentes, telles que le rétrécissement de l'espace humanitaire et les entraves à une aide humanitaire basée sur les principes humanitaires. Le MEAE organisera la 5<sup>e</sup> Conférence Nationale Humanitaire. Le SIF participe aux travaux préparatoires en tant que membre du comité de pilotage, afin de s'assurer de la prise en compte des enjeux prioritaires actuels auxquels les acteurs de l'humanitaire font face sur le terrain.

## ALERTE DES RISQUES POUR UNE ACTION BASÉE SUR LES PRINCIPES DU DROIT HUMANITAIRE

Parmi les enjeux clés de l'aide humanitaire en 2019, les impacts des normes antiterroristes sur l'action humanitaire ont vu un fort engagement du SIF au sein de différents collectifs, tels que Coordination Sud et VOICE, afin d'apporter son expérience et contribuer au plaidoyer commun auprès des acteurs clés en France et en Europe.

Davantage de mesures législatives pour lutter contre le terrorisme sont adoptées, avec des impacts directs et indirects pour les organisations humanitaires travaillant dans des zones où des groupes désignés comme terroristes sont présents. Ces normes, de plus en plus strictes et complexes, peuvent avoir des conséquences sur la mise en œuvre des opérations et sur la sécurité, avec des risques croissants d'un rétrécissement de l'espace humanitaire. S'il s'agit de mesures légitimes de politique étrangère et de sécurité des États, des actions concrètes doivent être prises afin de pallier leurs effets négatifs, et permettre une aide humanitaire fondée sur les principes d'humanité, impartialité, indépendance et neutralité.

## PROMOUVOIR LE RESPECT DU DROIT INTERNATIONAL HUMANITAIRE

En décembre 2019, le SIF a participé pour la première fois en tant qu'observateur à la Conférence Internationale de la Croix-Rouge et Croissant-Rouge, une rencontre clé concernant l'aide humanitaire. Le SIF a pu réaffirmer son engagement à venir en aide aux plus vulnérables, dans le but d'atténuer la souffrance et de préserver la dignité humaine. Mahieddine Khelladi, Directeur Exécutif, est intervenu lors d'une séance plénière pour rappeler les valeurs et les expertises de notre organisation, avec une attention particulière aux actions privilégiant le bien-être et le respect des droits des enfants, notamment lors de crises. Le SIF a encouragé tous les acteurs au respect du Droit International Humanitaire (DIH) et à engager des initiatives spécifiques afin de garantir la protection des enfants en situation de conflits.

Dans le cadre de ce plaidoyer, visant la protection des civils et le respect du DIH, le SIF a cosigné, avec les agences onusiennes et d'autres acteurs humanitaires, en novembre 2019, une déclaration concernant l'utilisation d'armes explosives dans les zones peuplées. Ceci afin d'influencer les discussions internationales en cours à ce sujet et qui

<sup>18</sup> Source : OCHA (Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations unies), « Aperçu de la situation humanitaire mondiale 2019 ».





devraient aboutir à une formalisation des engagements des États pour réguler l'utilisation de ces armes. L'emploi de ces dispositifs en zones peuplées est une cause importante de dommages aux civils dans le cadre de conflits armés, ainsi qu'un facteur clé de déplacement des populations.

## FAIRE PROGRESSER LA PROTECTION DES PERSONNES FORCÉES À SE DÉPLACER

En 2019, le SIF a poursuivi son engagement dans des actions de mobilisation politique et citoyenne, afin d'alerter sur la situation des civils forcés à se déplacer pour fuir les zones de conflits ou de catastrophes. En novembre, le SIF a souscrit à la campagne internationale GP20 lancée dans le cadre du Cluster Protection des Nations Unies. Elle vise à faire progresser au niveau international la prévention, la protection et les solutions pour les personnes déplacées à l'intérieur de leur propre pays.

En 2019, l'ONU estime le nombre de déplacements forcés à 70,8 millions d'individus, dont la grande majorité (41,3 millions) à l'intérieur des États<sup>19</sup>. Le SIF travaille auprès de personnes déplacées internes tant à cause des conflits et de l'insécurité que de désastres naturels et des impacts du changement climatique.

## PROMOUVOIR UN DISCOURS RESPONSABLE SUR LES MIGRATIONS EN FRANCE

En tant que membre de la Commission Migrations de Coordination Sud, le SIF a contribué à porter les positionnements des associations en amont du débat parlementaire sur les questions migratoires qui s'est tenu en France en octobre 2019.

Nous avons rappelé la nécessité de porter un discours responsable et juste sur le sujet des migrations et avons défendu une vision qui prend en compte la complexité des phénomènes migratoires et contribue à déconstruire les idées reçues, telles que le lien entre développement et contrôle des migrations, et à combattre les préjugés xénophobes et la criminalisation des personnes migrantes.

## NE LAISSER PERSONNE DE CÔTÉ DANS L'ACCÈS À L'EAU, L'HYGIÈNE ET L'ASSAINISSEMENT

Dans la majorité des pays affectés par les crises humanitaires, le manque d'eau potable et les conditions sanitaires précaires génèrent des risques importants pour la santé. Associées au manque de services de santé, les maladies hydriques et les épidémies se propagent rapidement et causent des morts qui auraient pu être évitées. Chaque année, la diarrhée, causée par un accès inadéquat à l'eau, l'hygiène et l'assainissement (EHA), tue environ 361 000 enfants de moins de cinq ans, soit plus de 1 000 enfants par jour<sup>20</sup>.

Dans le cadre de son plaidoyer en matière d'accès à l'EHA, le SIF a la volonté de permettre la prise en compte de cet accès dans le cadre des situations d'urgence humanitaire. Les victimes de crises humanitaires quelle qu'elles soient doivent toutes pouvoir avoir un accès rapide et durable à l'eau et l'assainissement. Ce fut l'objet de l'intervention du SIF durant la Semaine Mondiale de l'Eau, en août, lors d'une table ronde consacrée à l'accès à l'eau au Sahel organisée par le Partenariat Français pour l'Eau, le Geneva Water Hub et le Sahel and Sahara Observatory, avec la participation d'UNICEF. Le SIF a alerté l'auditoire sur l'importance des besoins humanitaires, encore trop peu traités dans les forums liés à l'eau et sur les difficultés d'intervention dans les zones fragiles ou en crise, afin de susciter la réflexion pour améliorer nos approches opérationnelles.

<sup>19</sup>Source : UNHCR

<sup>20</sup>Factsheet drinking water, OMS.

En ce sens, toujours dans une optique d'amélioration de nos programmes EHA sur le terrain et d'avoir plus d'impact en termes de plaidoyer, le SIF a rejoint officiellement le Global Wash Cluster (GWC) en octobre 2019. Établi dans le cadre du programme de réforme humanitaire des Nations Unies, il s'agit de la plateforme de coordination au niveau global pour tous les acteurs EHA de l'urgence. Rappelons qu'en dehors des situations de crise, encore aujourd'hui, 2,2 milliards de personnes sont toujours privées d'accès à un service d'eau géré en toute sécurité tandis que 4,2 milliards de personnes n'ont pas accès à des services d'assainissement adaptés<sup>21</sup>. L'accès à l'eau, l'hygiène et l'assainissement est pourtant un droit humain. En 2019, le SIF a donc poursuivi ses actions de plaidoyer sur cet enjeu, via des actions de sensibilisation, d'alerte et de lobbying auprès des acteurs institutionnels français.

Aux côtés de plus de 30 associations, le SIF a notamment lancé la campagne en novembre 2019 « L'Eau ne se mérite pas, l'eau est un droit ! ». Marrainée par l'actrice Aïssa Maïga, elle vise notamment à interpeller les candidats aux élections municipales de mars 2020, le gouvernement et les parlementaires pour un accès durable et universel à l'EHA. La campagne durera tout le long de l'année 2020, année de célébration des 10 ans des droits humains à l'eau et l'assainissement.

En 2018, la France a décidé d'élaborer une stratégie internationale EHA afin de clarifier son action sur l'eau dans le cadre de sa politique de coopération et de solidarité internationale. Tout au long de l'année 2019, le SIF a participé aux groupes de travail du Ministère de par sa nomination comme rapporteur du collège de la société civile. En fin d'année 2019, le MEAE entrait dans la phase finale d'élaboration de la stratégie qui sera lancée en début d'année 2020.

Afin de porter ses messages de plaidoyer au niveau international, le SIF s'est impliqué dès 2019 dans le processus préparatoire du Forum Mondial de l'Eau (FME) qui aura lieu à Dakar en 2021. Événement d'ampleur internationale ayant pour but de faire émerger des solutions opérationnelles et des recommandations politiques pour un accès à l'EHA pour toutes et tous, il s'agira du 1<sup>er</sup> FME en Afrique subsaharienne. Le SIF a été présent au Sénégal, en juin 2019, afin d'influer sur l'agenda du futur forum et s'assurer de la participation de la société civile dans cet espace. Il a par ailleurs contribué à l'élaboration d'une stratégie de plaidoyer de 9 collectifs africains de la société civile, dans le cadre d'un atelier d'échanges organisé par la Coalition Eau à cette occasion.

## RÉALISER LES DROITS DE L'ENFANT

L'une des priorités de plaidoyer du SIF est de promouvoir la réalisation des droits de l'enfant. 2019 fut une année particulière puisque furent célébrés les 30 ans de la Convention internationale des droits de l'enfant (CIDE).

Bien que celle-ci ait été ratifiée par tous les États à l'exception des États-Unis, et qu'elle soit contraignante, les organisations des Nations Unies rapportent des statistiques catastrophiques de la situation des enfants dans le monde : on compte par exemple plus de 230 millions d'enfants sans état civil car non enregistrés à la naissance ; près de 265 millions d'enfants non scolarisés ; 142 millions d'enfants vivant dans des zones en proie à de violents conflits.

À l'occasion des 30 ans de la CIDE, le SIF a publié, avec plusieurs autres structures et en partenariat avec Bayard Jeunesse, un livret sur les droits de l'enfant, destiné aux enfants de 7 à 12 ans. L'objectif était de sensibiliser les enfants à leurs droits pour qu'ils soient en mesure de les défendre. Le livret a été diffusé en France à hauteur de 330 000 exemplaires, notamment dans les magazines Astrapi, Image doc et J'aime Lire max.

Le SIF s'est également mobilisé au sein de la Dynamique « De la convention aux actes ! », initiative collective qui a rassemblé 35 organisations. Un livret composé de 69 recommandations destinées aux politiques a été élaboré et présenté le 20 novembre, lors d'un événement festif au Musée des arts forains, à Paris. Cet événement a accueilli plusieurs représentants du gouvernement et des institutions françaises. Le SIF a officiellement remis le livret des actes au Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères.

Cette action s'inscrit dans le travail de plaidoyer mené auprès des pouvoirs publics en France pour les convaincre de faire davantage sur les droits de l'enfant dans le cadre de leur politique internationale. Le SIF s'est notamment investi au sein du Groupe Enfance de la Coordination Humanitaire et Développement (CHD). Réélu en mars 2019 au comité de pilotage du Groupe Enfance, le SIF y a piloté les actions de plaidoyer du Groupe : influence des processus stratégiques du MEAE, influence sur le projet de loi consacré à la solidarité internationale...

En mars 2019, le SIF a également rejoint la Coalition Éducation, regroupement de 20 organisations françaises de la société civile revendiquant le droit à l'éducation inclusive et de qualité pour toutes et tous. La Coalition mène des actions de plaidoyer et des campagnes afin d'encourager les gouvernements à prioriser et financer l'éducation pour tous, renforcer l'aide française à l'éducation dans les pays en développement et sensibiliser les citoyens et médias aux enjeux de l'éducation de qualité ouverte à toutes et tous.



<sup>21</sup>Rapport du Joint Monitoring Program 2019, OMS/UNICEF.



# GOVERNANCE

## RELATIONS EXTÉRIEURES

### LES GROUPES DE TRAVAIL

Le Secours Islamique France est membre de plusieurs plates-formes de solidarité en France et à l'international :

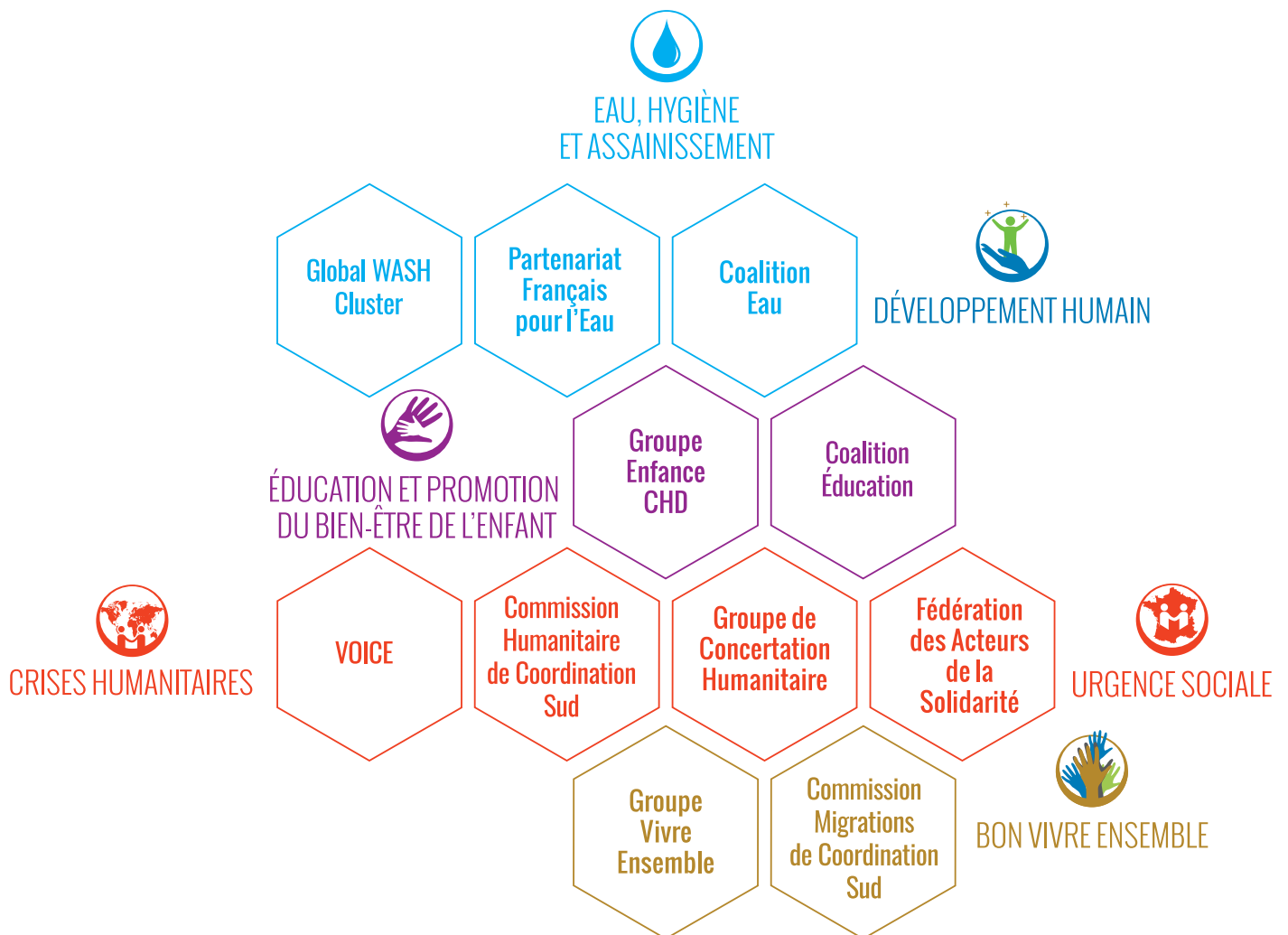
- > Principales plates-formes de solidarité internationale : Coordination SUD, Coordination Humanitaire et Développement (CHD) et le Groupe Enfance, Coalition Éducation, Voluntary Organizations in Cooperation in Emergencies (VOICE), Global Wash Cluster, Coalition Eau, Partenariat Français pour l'Eau (PFE), Effet Papillon.
- > Principales plates-formes nationales : France Générosités, Fédération des Acteurs de la Solidarité (FAS), Don en Confiance.

En 2019, le SIF a obtenu son accréditation auprès de la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC).

En 2019, le Secours Islamique France a poursuivi son engagement dans la vie associative de ces différentes structures, notamment au sein du Conseil d'Administration de Coordination SUD, de la Coordination Humanitaire et Développement et du Partenariat Français pour l'Eau.

En particulier, le SIF était membre du groupe de coordination de la Coalition Eau et membre du comité de pilotage et chef de file du groupe de travail plaidoyer du Groupe Enfance. Le SIF a également participé activement aux travaux de la Coalition Éducation et des Commissions Humanitaire et Migrations de Coordination Sud.

En 2019, le SIF a par ailleurs participé à la dynamique collective « De la Convention aux Actes ! », qui a réuni une trentaine d'associations autour du 30<sup>e</sup> anniversaire de la Convention Internationale relative aux Droits de l'Enfant (CIDE) afin de porter ensemble des messages de plaidoyer pour une meilleure effectivité de ces droits, en France et à l'international.





## INSTANCES & VIE ASSOCIATIVE

### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (AG)

Organe suprême de délibération, elle s'est réunie une fois en 2019 :

- > le 11 juillet, pour l'approbation des comptes annuels, suite à la certification sans réserve par le Commissaire aux comptes EY (Ernst & Young) : Comptes, Rapport et Essentiel 2018 ont été publiés sur notre site ;
- > Du fait des grèves dans les transports en commun, la réunion prévue le 14 décembre a été annulée.

Elle devait porter sur la revue de notre stratégie à mi-chemin, sujet reporté en juin 2020.

L'AG se compose de 4 catégories de membres ayant adhéré à nos valeurs, avec au 31 décembre 2019 :

- > 1 membre fondateur, Rachid Lahlou - par ailleurs actuel Président - qui a porté l'association depuis sa création. Il dispose d'un droit de vote avec voix délibérative au sein de l'AG et est membre de droit du Conseil d'Administration (CA) ;
- > 6 membres honoraires nommés en raison des services exceptionnels rendus à l'association. Ils sont dispensés de cotisation. Ils ne votent pas et ne sont pas éligibles ;
- > 3 membres cooptés au CA, membres de droit de l'AG le temps de leur cooptation ;
- > 43 membres adhérents admis par le CA sur candidature. Ils cotisent, votent et sont éligibles à tout poste.

Le CA peut se prononcer sur la radiation des membres pour non-paiement de la cotisation. En cas de motif plus grave, le membre concerné serait préalablement appelé par le CA à fournir les explications nécessaires.

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)

Instance dirigeante selon le mandat adopté par l'AG, il s'est réuni 6 fois en 2019, pour discuter des dossiers stratégiques et valider les documents majeurs (budgets et plans prévisionnels, états financiers, arrêté des comptes...). Le CA a aussi validé en octobre le maintien des objectifs stratégiques 2017-2021 lors de la revue à mi-chemin du plan.

Depuis l'AG de 2014, le CA peut compter jusqu'à 12 administrateurs (statutairement 9 minimum et actuellement 11, un coopté étant sorti courant 2019), membre fondateur inclus :

- > une partie élue par l'AG, renouvelée par tiers tous les 3 ans. La détermination des membres sortants se fait par ordre d'ancienneté : 7 élus dont 2 à l'AG de juillet 2017 ;
- > l'autre partie, limitée au tiers du CA, cooptée par le CA : 4 cooptés lors du CA d'octobre 2017.

Après chaque renouvellement d'un tiers du CA, le Bureau est re-voté. Suite à l'AG de 2017, le CA a ainsi réélu Rachid Lahlou comme Président et élu les autres membres du Bureau.

En plus des fonctions définies statutairement, le Président chapeaute les Relations Extérieures et le Plaidoyer et il est le représentant légal et porte-parole de l'association dans tous les actes de la vie civile. Il est investi de tous pouvoirs à cet effet, pour le bon fonctionnement de l'association et l'accomplissement de sa mission. De même, le Trésorier, en plus des prérogatives définies dans les statuts, intervient dans les commissions Contrôle/Évaluation et Finances du CA qu'il dirige et codirige respectivement.

Du fait du temps conséquent alloué à ces mandats spécifiques et dans l'intérêt de l'association, notre Président et notre Trésorier, ainsi que l'administrateur nommé Président du Comité Éthique du SIF, reçoivent une rémunération telle qu'autorisée par la législation.



## LES COMMISSIONS DU CA

Statutairement, des délégations de pouvoirs peuvent être conférées par le CA à des Commissions ad hoc.

Le CA, pour gagner en efficacité et en expertise, s'appuie ainsi sur 4 commissions et 1 comité dont il détermine les termes de référence et nomme les membres (mixtes CA et exécutif). Ces délégations sont révoquées d'office la veille du jour fixé pour la réunion de l'AG procédant au renouvellement d'un tiers du CA.

### Le Comité Éthique

Ce Comité est chargé d'émettre des avis éthiques sur les questions qui se posent dans le travail du SIF. En 2019, il a également poursuivi les séminaires informant nos équipes de notre doctrine sociale (valeurs et principes d'action) et des fondements qui permettent de comprendre nos orientations et choix éthiques.

### La Commission Finances (COFI)

Cette Commission étudie et émet des avis sur les documents financiers. En 2019, elle s'est réunie à 4 reprises pour faciliter la prise de décision sur les états financiers, les budgets prévisionnels et les comptes annuels.

### La Commission Évaluation et Contrôle (COMEC)

Son rôle est de s'assurer que les actions menées sont conformes aux souhaits des donateurs et de prévenir les erreurs, conflits d'intérêt et fraudes. L'objectif est de protéger l'intégrité de nos biens et ressources, via des audits et évaluations des programmes mis en œuvre.

### La Commission Ressources Humaines

Présidée par le Secrétaire Général, avec la participation de la Directrice Ressources Humaines et du Directeur Exécutif, elle contrôle l'administration du personnel et enrichit la politique RH basée sur les principes d'équité et de motivation. Le CA, dans le cadre du budget voté, lui a donné mandat de valider les modifications et avantages globaux, hors modifications individuelles, pour l'ensemble des salariés et pour les cadres dirigeants en particulier.

### La Commission Image et Notoriété

Créée courant 2015, elle veille à la perception de nos communications écrites ou visuelles. Elle peut également donner son avis sur certains projets de communication.

## L'EXÉCUTIF

Le Directeur Exécutif (DE), salarié, est nommé par le CA, sur proposition du Président, qui lui délègue ensuite la gestion quotidienne du SIF sous sa supervision.

Le DE dirige le Comité Exécutif, en charge de la coordination de l'opérationnel et de l'exécution de la stratégie et des plans d'action. Il regroupe les directeurs (recrutés par le DE et au moins un administrateur) de 5 départements : Programmes & Opérations Internationales, Mission Sociale France, Communication & Développement, Administration & Finances et Ressources Humaines.

## POUR UNE BONNE GOUVERNANCE

Le SIF a son propre référentiel éthique : charte, code de conduite et code relatif au conflit d'intérêts. Nous nous attachons en particulier à sensibiliser nos équipes au principe de tolérance zéro (fraude, abus...), avec une procédure d'alerte, et au principe de gestion désintéressée.

Par ailleurs, nous formalisons des politiques, validées par le CA : Sécurité - Gestion des risques, Legs & libéralités. Nous mettons à jour, chaque année, le document unique d'évaluation des risques, obligatoire, et une cartographie des risques, plan d'actions à l'appui.

Ces éléments constituent l'une des parties de notre dispositif de contrôle interne, pour une maîtrise de notre activité tant sur notre gestion - contrôlée en externe par notre Commissaire aux comptes voire à tout moment par nos bailleurs et la Cour des comptes - que sur l'impact de nos programmes, évalués en interne comme en externe (bailleurs...).

De plus, le SIF a obtenu en 2017 le renouvellement triennal du Label Don en confiance (label initial depuis 2011). Le contrôleur du Don en Confiance, outre sa venue régulière pour son examen annuel, a pu assister à l'Assemblée Générale du 29 juin 2019 (habituellement il assiste également en tant qu'observateur au Conseil d'administration de décembre).

Outre les textes du Don en Confiance, auxquels nous nous conformons, nous suivons les critères d'éthique et de transparence instaurés par Coordination SUD et le code de conduite pour le Mouvement international de la Croix-Rouge.

Le SIF veille par ailleurs aux intérêts réciproques de ses 5 entités liées, qui sont abordées plus loin dans la partie rapport financier. Elles précisent chaque année leurs échanges économiques avec le SIF, dans le cadre des conventions réglementées contrôlées par le Commissaire aux comptes.

Cette dynamique d'amélioration continue est renforcée par un poste de coordinatrice gouvernance associative et le développement d'outils de suivi d'indicateurs managériaux, stratégiques et marqueurs qualité.



# MEMBRES DU CA

Conseil d'Administration au 31 décembre 2019



**Président du Conseil d'Administration**

*Rachid Lahlou*

Profession : Président-Fondateur du SIF ; Chevalier de la Légion d'Honneur



**1<sup>er</sup> Vice Président**

*Mohamed Ouazza*

Profession : Enseignant



**2<sup>e</sup> Vice Président**

*Hadija Oubrou*

Profession : Surveillante en milieu éducatif et social



**Secrétaire Général**

*Moustapha Mbodji*

Profession : Informaticien



**Trésorier**

*Rabeh Fartassi*

Profession : Directeur Administratif et Financier



**Vice Trésorier**

*Mounib Jaballah*

Profession : Pricing Manager



**Administrateur**

*Salah Aouissi*

Profession : Magasinier



**Administrateur**

*Ismael Locate*

Profession : Gérant de Sociétés et Commissionnaire en douane



**Administrateur**

*Anne Hery*

Profession : Directrice de Plaidoyer et relations institutionnelles de Handicap International



**Administrateur**

*Tareq Oubrou*

Profession : Imam de la mosquée de Bordeaux



**Administrateur**

*Louise Avon*

Profession : Ancienne diplomate





## ○ RAPPORT FINANCIER

**E**n 2019, dans un contexte mondial et français où les besoins humanitaires et sociaux se sont encore accrus, le SIF a quasiment maintenu le niveau de ses missions sociales (32,7 M€ contre 35,5 M€ en 2018), utilisant ainsi une partie de ses fonds dédiés et de sa réserve projets au profit exclusif de ses bénéficiaires.

Du fait des nombreuses crises humanitaires durables (Syrie, Palestine...) et du soutien de ses donateurs privés en faveur des plus vulnérables, le SIF a connu une augmentation de 8 % en termes de dons privés (27,6 M€ contre 25,5 M€ en 2018), tandis que ses subventions restent assez stables (10,9M€ contre 11,3 M€, en 2018, qui comptait encore au premier semestre les dispositifs d'hébergement des migrants en France).

Pour mener à bien ses missions sociales en France, le SIF dispose toujours de 3 antennes (Saint-Denis, Massy, Lyon). Il a acquis fin 2019 un local à Marseille, non encore opérationnel. À l'international, le SIF compte 14 missions (gérées en comptabilité de type succursale et intégrées à la comptabilité du siège après validation) et travaille dans 14 autres pays via des partenaires.

Comme mentionné page suivante, le SIF a acheté en septembre 2019 100% des parts de la SCI SIFINVEST.

## CONTRÔLES EXTERNES & TRANSPARENCE FINANCIÈRE

Le Commissaire aux Comptes EY (Ernst & Young) a présenté son rapport, lors de l'Assemblée Générale du 29 juin 2019, dans lequel il a certifié et validé nos comptes annuels 2018, sans réserve. À leur tour, le présent rapport et les comptes annuels clos au 31 décembre 2019 sont soumis à l'approbation de l'AG du 13 juin 2020, après certification par EY.

Par ailleurs, afin de garantir le sérieux de son travail, le SIF poursuit le renforcement de son processus d'audits et d'évaluations internes et externes, processus d'ailleurs visé, entre autres, par le label Don en Confiance, dont le périmètre de contrôle concerne les entités SIF, DOTASIF et SCI SIFMASSY (voir section « Filiales et participations » page 40).

Pour rappel, le SIF n'a pas opté pour une combinaison des comptes de ses structures, de façon à bien distinguer le patrimoine de chacune, tel que notamment celui transmis à DOTASIF de manière irrévocable. Pour une bonne transparence de ces 3 entités<sup>22</sup>, leurs comptes et rapports sont à disposition sur le site internet du SIF : [www.secoures-islamique.org](http://www.secoures-islamique.org).

<sup>22</sup>L'AG du 01/07/2017 a nommé, comme Commissaire aux comptes, Ernst & Young Audit – Tour First – 1 place des Saisons – Courbevoie – 92037 Paris La Défense Cedex. Les 2 entités annexes DOTASIF et la SCI SIFMASSY ont par ailleurs nommé Global Audit – 91 rue La Fayette – 75009 Paris.

## CHANGEMENTS DE MÉTHODES DE PRÉSENTATION ET CORRECTIONS D'ERREUR

Les comptes annuels du SIF, certifiés depuis 2005, sont établis suivant les principes et méthodes comptables conformes aux conventions générales comptables. Ils sont présentés selon une répartition des charges et produits similaire d'année en année, pour permettre une comparaison.

Au cours de l'exercice 2019, aucune correction de traitement comptable n'a été nécessaire sur les états financiers pour être en conformité avec les dispositions du règlement CRC n°: 99-01.

## FILIALES ET PARTICIPATIONS

Pour structurer ses activités, le SIF a créé ou acheté des entités qu'il s'oblige à administrer avec les mêmes exigences de responsabilité et de transparence.

### DOTASIF

Depuis 2010, le fonds de dotation du Secours Islamique France « DOTASIF » est voué à gérer les dons Waqf<sup>23</sup> en provenance du SIF (par dotation chaque année de l'intégralité des dons Waqf nets de charges). L'objet statutaire de DOTASIF étant de dégager un fruit de ses investissements Waqf et de le transmettre au SIF<sup>24</sup> pour la réalisation de missions sociales (cf. politique Waqf page 42 pour le dernier programme financé).

<b>Bilan</b> 31/12/19	Actif net : 4 766 218 €		Passif : 4 766 218 €	
	dont immobilisé : 2 514 067 €		dont dotations du SIF : 4 736 506 €	
<b>CR<sup>25</sup></b>	Charges 143 116 €	Produits 109 451 €	Résultat -33 665 € <sup>26</sup>	

Le Conseil d'Administration du SIF est l'organe de contrôle du fonds de dotation et il nomme les administrateurs DOTASIF parmi les membres de son propre CA. Par ailleurs, DOTASIF a l'obligation d'avoir un Comité d'expert pour ses choix d'investissements (immobiliers jusqu'à présent) non risqués et conformes à l'éthique qui sous-tend les dons Waqf.

### SCI SIFMASSY

La Société Civile Immobilière SIFMASSY est propriétaire de l'immeuble qui abrite le siège administratif du SIF à Massy (91). Il est en effet préférable pour le SIF d'acquérir ses locaux via une SCI plutôt qu'en direct. Le SIF détient 14 999 parts sur les 15 000 titres de la SCI SIFMassy, la dernière part appartenant à DOTASIF. Le SIF poursuit son contrat de location classique passé avec la SCI pour le 10 rue Galvani à Massy (91).

<b>Bilan</b> 31/12/19	Actif net : 274 951 €		Passif : 274 951 €	
	dont immobilisé : 171 518 €		dont dû au SIF : 75 604 €	
<b>CR<sup>25</sup></b>	Charges 94 340 €	Produits 168 000 €	Résultat 73 660 €	

### SCI SIFHABITAT

La Société Civile Immobilière SIFHABITAT, créée le 10 janvier 2019 (capital de 1 000 €), a pour but de gérer de futurs biens immobiliers qui pourraient être acquis pour les missions sociales France, tels que des centres d'accueil de jour et/ou d'hébergement, comme le SIF en gère déjà à Massy. Le SIF détient 99 parts sur les 100 titres de la SCI SIFHABITAT, la dernière part appartenant à DOTASIF. La SCI n'a pas de locataires sur 2019, n'ayant pas encore acquis de biens.

<b>Bilan</b> 31/12/19	Actif net : 892 €		Passif : 892 €	
	dont immobilisé : 0 €		dont dû au SIF : 0 €	
<b>CR<sup>25</sup></b>	Charges 108 €	Produits 0 €	Résultat -108 €	

### SCI SIFINVEST

Le SIF a acheté en septembre 2019 100% des parts de la Société Civile Immobilière SIFINVEST (capital 152,45 €) car elle est propriétaire de notre local historique de Saint-Denis (93) (le SIF y est locataire), qui pourrait à l'avenir offrir un grand espace dédié aux plus vulnérables de Seine-Saint-Denis.

<b>Bilan</b> 31/12/19	Actif net : 265 534 €		Passif : 265 534 €	
	dont immobilisé : 20 312 €		dont dû au SIF : 390 265 €	
<b>CR<sup>25</sup></b>	Charges 56 312 €	Produits 46 200 €	Résultat -10 112 €	

### SAS SOLEGOINSERT

La Société par Actions Simplifiée SOLEGOINSERT, créée le 10 janvier 2019 (capital de 28 500 € apporté par le SIF), a la mission de gérer l'activité friperie (Vet'Sol) du SIF. Notre association à but non lucratif devait séparer cette activité pour en développer les bénéfices (en partie pour financer nos actions humanitaires, majoritairement pour le maintien et le développement de Vet'Sol, conformément à la législation sur l'économie sociale et solidaire).

<b>Bilan</b> 31/12/19	Actif net : 109 667 €		Passif : 109 667 €	
	dont immobilisé : 22 943 €		dont dû au SIF : 26 251 €	
<b>CR<sup>25</sup></b>	Charges 68 474 €	Produits 74 000 €	Résultat 5 526 €	

<sup>23</sup> Don immobilisé afin d'en tirer un bénéfice qui devra être utilisé pour réaliser les missions humanitaires et sociales du SIF

<sup>24</sup> Rentabilité économique nette issue de revenus locatifs : le SIF, étant l'un des locataires, apporte une garantie de paiement non négligeable

<sup>25</sup> compte de résultat

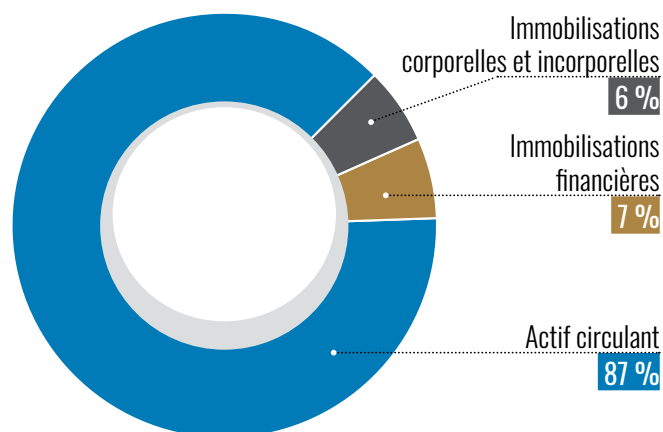
<sup>26</sup> Ce résultat provient d'une rectification d'écriture comptable des rentabilités transmises au SIF.



## PRINCIPAUX POSTES DE BILAN SIMPLIFIÉ

Au 31 décembre 2019, le SIF présente un total de bilan de 49,9 millions d'euros, qui est supérieur à fin 2018 (43 millions d'euros), du fait d'importantes subventions signées en 2019 pour nos programmes Mali 2020 (produits constatés d'avance). Le SIF conserve une solide situation financière pour l'association.

### ACTIF : Actif net 2019



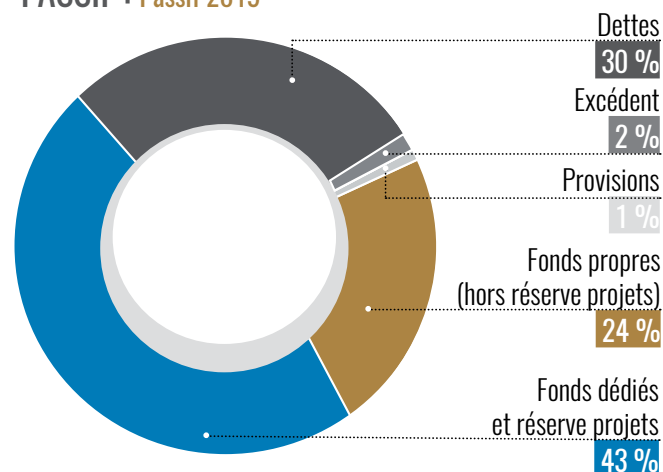
#### Actif immobilisé

Il rassemble les biens ou titres (immobilisations corporelles et financières) ayant vocation à rester durablement dans notre patrimoine et qui donnent à l'association une assise solide pour qu'elle soit en mesure de réaliser, dans de bonnes conditions, ses missions humanitaires et sociales.

#### Actif circulant

Il est composé d'éléments – essentiellement la trésorerie provenant de nos fonds dédiés et de la réserve projets en attente d'utilisation – dont l'inscription dans notre patrimoine est susceptible d'une présence plus éphémère. Le SIF a effectué des placements de fonds qu'il n'utilise pas actuellement, afin qu'ils ne se dévalorisent pas et produisent autant que possible une rentabilité, en particulier afin que ses fonds dédiés en attente d'utilisation et sa réserve libre ne se dévalorisent pas par rapport à l'inflation.

### PASSIF : Passif 2019



#### Fonds propres (hors réserve projets)

Essentiellement réserves issues des dons « non affectés » (voir rubrique dons non utilisés en fin d'année), ils sont relativement stables hors excédent avec 12 167 260 € contre 11 443 351 € au 31/12/2018. L'excédent est quant à lui détaillé page 47.

#### Fonds dédiés et réserve projets

Les fonds dédiés représentent 12 794 206 € au 31/12/19 contre un cumul de 12 994 156 € au 31/12/18. Cette somme provenant des dons « affectés » (voir rubrique dons non utilisés en fin d'année) collectés en 2019 sera en partie utilisée courant 2020 dans la réalisation de programmes humanitaires et sociaux respectant les choix prononcés par les donateurs.

Il en sera de même pour les fonds en réserve projets de 8 898 428 € au 31/12/19 (voir même rubrique, partie dons « non affectés »).

#### Dettes

Étroitement liées à l'exploitation courante de l'association, les dettes ont augmenté en 2019 (14 864 599 € contre 7 967 164 € en 2018). Elles sont principalement constituées des dettes fiscales et sociales (organismes sociaux, etc.), des dettes fournisseurs, des autres dettes principalement auprès des bailleurs et partenaires et des produits constatés d'avance. Ces derniers ont augmenté de 5,3M€ du fait d'importantes subventions signées en 2019 pour nos programmes Mali 2020.

## DONS NON UTILISÉS EN FIN D'ANNÉE

#### Dons dits « affectés »

Les dons non utilisés - dits « affectés » (à un projet, thème ou zone géographique) - sont enregistrés en fonds dédiés, toujours avec le même objet (choix du donateur). Nous veillons à les utiliser dans un délai raisonnable qui soit compatible avec la garantie de la pertinence et de la qualité des projets. Ces fonds dédiés, rigoureusement suivis depuis l'arrivée des dons affectés, ne peuvent en aucun cas être intégrés dans les réserves et ne feront plus l'objet d'aucun prélèvement de frais de fonctionnement ou de recherche de fonds.

#### Dons dits « non affectés »

Les dons non utilisés dits « non affectés »<sup>27</sup> (comme le précise le règlement 99-01 du CRC, fonds non destinés à un projet précis) peuvent apparaître en excédent de ressources (résultat), puis être mis en réserves sur validation du CA et approbation de l'AG :

- > Réserve libre pour les fonds généraux non utilisés.
- > Réserve Waqf pour les dons Waqf (cf. politique Waqf et legs page 42) qui n'auraient pas été dotés.
- > Réserve projets pour les dons Zakât Al Maal<sup>28</sup> non utilisés.

Le CA, avec approbation de l'AG, peut aussi choisir d'y mettre des fonds généraux, sachant que cette réserve projets - dédiée aux programmes humanitaires et sociaux - ne fera plus l'objet d'aucun prélèvement de frais de fonctionnement ou de recherche de fonds.

<sup>27</sup> Ne sont pas concernés les dons Zakât Al Maal spécifiquement « affectés » à un pays (France, Palestine) et non utilisés, qui eux sont des fonds dédiés

<sup>28</sup> Aumône obligatoire que tout musulman verse annuellement en vertu des règles de solidarité instituées par l'Islam.

## POLITIQUE DE RÉSERVES

Afin d'assurer la pérennité de ses missions, l'AG du SIF a approuvé l'objectif de mise en réserve libre de 6 mois de couverture du budget, hors programmes qui s'autofinancent. Cette gestion responsable va permettre de sécuriser financièrement l'exécution des programmes humanitaires et sociaux de façon continue, malgré les aléas économiques que pourrait connaître l'organisation.

### Origine des fonds

L'origine des fonds des trois réserves SIF est expliquée ci-avant (cf. rubrique dons « affectés » et « non affectés » non utilisés en fin d'année).

### Règles de gestion des réserves

Les réserves du SIF suivent des principes de précaution dans leur utilisation et peuvent faire l'objet de placements. Ceux-ci permettent d'éviter la dépréciation des réserves en attendant leur utilisation. Pour pallier tout besoin urgent de fonds, une partie des placements sécurisés doit rester disponible à tout moment. Une autre partie peut être placée, à condition de pouvoir être démobiliée dans un délai raisonnable et tenable. Les réserves sont par ailleurs gérées de façon rigoureuse et transparente.

### État des réserves à fin 2019

L'AG du 29 juin 2019 a approuvé les propositions du Conseil d'Administration :

- > D'augmenter la **réserve libre** de 907 979 € provenant du résultat 2018, dont une partie des intérêts bancaires perçus, pour éviter la dévaluation de la réserve, à hauteur de 7 979 €. Au 31/12/2019, la réserve libre du SIF indiquée en bilan est de 12 millions d'euros, ce qui représente une garantie de 6 mois de continuité de nos programmes humanitaires et sociaux.
- > Que le CA gère directement les dotations à DOTASIF, la **réserve Waqf** demeurant donc à 0 € au 31/12/2019.
- > D'utiliser 6 061 349 € de la **réserve projets** pour le financement de programmes humanitaires et sociaux 2018.

Par ailleurs de mettre en réserve projets 4 933 264 € de dons Zakat Al Maal 2018 non utilisés, nets de frais. Au 31/12/2019, la réserve projets du SIF indiquée en bilan est ainsi de 8,9 millions d'euros.

## POLITIQUE WAQF & LEGS

Au SIF, le Waqf (littéralement « don immobilisé ») est utilisé à des fins humanitaires, à l'instar des autres types d'aumônes. Les dons Waqf sont ainsi investis via DOTASIF et leurs bénéfices sont alloués chaque année à nos programmes.

Le SIF garde par ailleurs la gestion des legs et autres libéralités, pour lesquels il base sa politique d'acceptation et de gestion sur le texte de référence émis par le Don en Confiance, en matière de bonnes pratiques et de déontologie.

L'association souhaite que les legs et libéralités – celles-ci peuvent prendre la forme de donations du vivant (l'une des formes de waqf) – lui parviennent directement, de façon à en optimiser la rentabilité et à en simplifier la gestion.

De même, le SIF souhaite toujours recevoir les dons waqf financiers, même s'il va ensuite en confier la gestion à son fonds de dotation DOTASIF, de manière à conserver un suivi uniformisé de ses donateurs. Quelle que soit la ressource initiale issue de la générosité des donateurs, DOTASIF reverse sa rentabilité au SIF pour la participation au financement d'une ou plusieurs actions humanitaires ou sociales.

En 2019, DOTASIF a reversé au Secours Islamique France sa rentabilité économique nette 2018, exclusivement tirée du Waqf, pour la somme de 33 664 €. Le SIF a pu allouer ces fonds au financement partiel du programme d'accès à l'eau et à l'assainissement dans les zones touchées par la sécheresse à Tharparkar, au Pakistan.

Voilà une parfaite illustration de l'utilisation cohérente des fruits du Waqf qui, au travers de ces programmes, auront contribué à améliorer les conditions de vie et les moyens d'existence de très nombreux bénéficiaires.





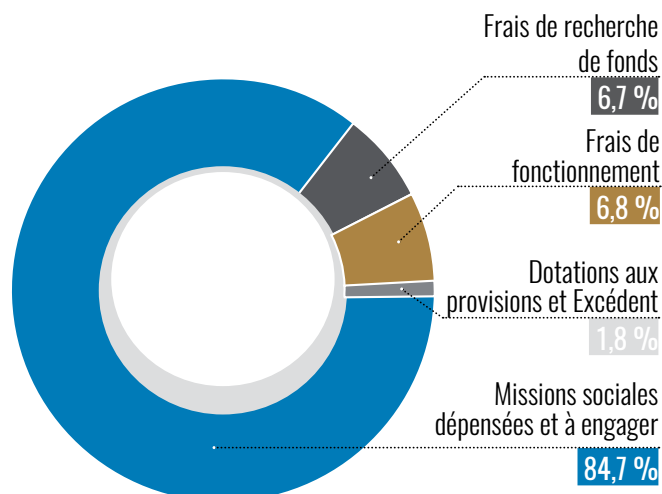
## EMPLOIS 2019

Le tableau suivant présente la partie emplois du CER (compte d'emplois des ressources) 2019 des comptes annuels.

EMPLOIS	Emplois de 2019 = Compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2019
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>32 683 361 €</b>	<b>21 718 727 €</b>
<b>1.1 Réalisées en France</b>	<b>2 221 801 €</b>	<b>1 508 009 €</b>
Actions réalisées directement	2 221 801 €	1 508 009 €
Versements à d'autres organismes agissant en France		
<b>1.2 Réalisées à l'étranger</b>	<b>30 263 023 €</b>	<b>20 012 182 €</b>
Actions réalisées directement	29 383 089 €	19 132 247 €
Versements à un organisme central ou d'autres organismes	879 935 €	879 935 €
<b>1.3 Plaidoyer</b>	<b>198 537 €</b>	<b>198 537 €</b>
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>3 014 683 €</b>	<b>3 014 593 €</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	2 982 909 €	2 982 909 €
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	0 €	0 €
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	31 684 €	31 684 €
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>3 034 683 €</b>	<b>2 779 376 €</b>
		<b>27 512 697 €</b>
<b>I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>38 732 637 €</b>	
<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>67 280 €</b>	
<b>III - ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>	<b>5 314 721 €</b>	
<b>IV - EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>732 277 €</b>	
<b>V - TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>44 846 915 €</b>	
<b>VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>1 353 166 €</b>
<b>VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>588 489 €</b>
<b>VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>28 277 374 €</b>

Le CER présente les charges ou emplois de l'association par destination, afin de spécifier l'utilisation qu'a fait le SIF de ses ressources : le total des emplois 2019 est de 44,8 millions d'euros.

## RÉPARTITIONS DES EMPLOIS 2019



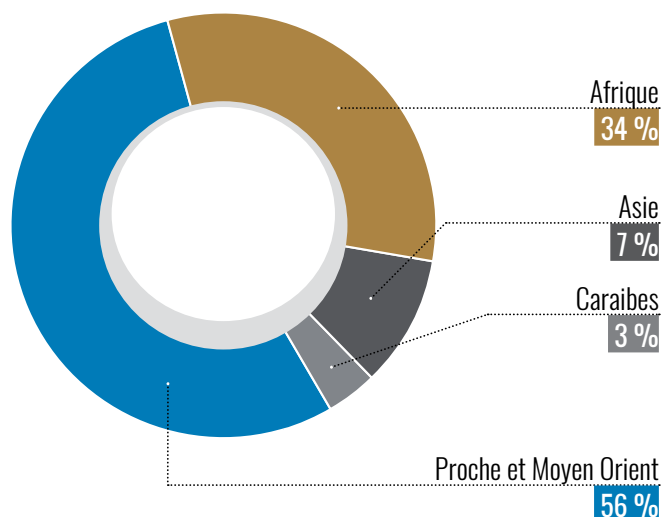
**84,7 %** ont été dirigés vers la réalisation de missions sociales.

Le détail de ces 84,7 % est expliqué page 8, rubrique « 2019 en chiffres ».

- 6,7 %** ont été utilisés en recherche de fonds.
- 6,8 %** ont servi à financer les frais de fonctionnement.
- 1,8 %** concernent les dotations aux provisions et le résultat de l'exercice (pour ce dernier, voir rubrique excédent page 47).

La somme des missions 2019 (72,9 %), des frais de recherche de fonds (6,7 %) et de fonctionnement (6,8 %) représente le total dépensé en 2019, soit 38,7 millions d'euros.

### Missions sociales



Les missions sociales baissent légèrement (-8 %), passant de 35 530 304 € en 2018 à 32 683 361 €.

Le pôle international poursuit son effort (+4 %) avec un total de 14 missions ouvertes à l'international pour l'année 2019. En dehors de ces 14 missions, nous avons travaillé via quelques partenariats locaux et toujours via IRW<sup>29</sup>.

En France, les missions sociales diminuent (-64%) par rapport à 2018 qui comptait encore au 1<sup>er</sup> semestre les dispositifs d'hébergement des migrants.

Au niveau du Plaidoyer, la cellule « Relations Extérieures et Plaidoyer » du SIF s'est de nouveau engagée dans des actions de sensibilisation et de plaidoyer, pleinement intégrées dans les missions sociales.

Pour ces trois axes des missions sociales (International, France et Plaidoyer), les emplois présentés intègrent les frais de supports aux projets, affectés au prorata des montants des programmes réalisés en 2019.

Ils comprennent les salariés du siège en lien avec les réalisations des missions, la logistique, la mise en place, le suivi et l'évaluation des missions, les frais bancaires liés aux virements d'exécution de programmes humanitaires, etc.

### Frais de collecte de fonds

Il s'agit principalement des « frais d'appel à la générosité du public ». Ils augmentent de 24 % en 2019. Les objectifs restent la recherche et la fidélisation des donateurs, afin d'accroître la collecte et ainsi permettre de réaliser davantage de programmes.

Des campagnes d'information ont été mises en place afin de sensibiliser le grand public aux activités de l'association et l'ensemble des donateurs aux actions rendues possibles grâce à leurs dons. Ces frais regroupent donc les appels aux dons et leurs traitements, les spots radio, les salons, les coûts d'élaboration des supports, etc.

### Frais de fonctionnement

Ils regroupent l'ensemble des charges relatives au fonctionnement de la structure et des services généraux du SIF, telles que l'administration, la comptabilité, l'informatique, les charges de structures (loyer, assurances, etc.). Cette année, les frais de fonctionnement diminuent par rapport à 2018 (-2 %).

### Dotations aux provisions

Elles ont diminué du fait de notre suivi rigoureux des dossiers litigieux, à hauteur de 67 280 € en 2019.

<sup>29</sup> Partenariat avec Islamic Relief Worldwide pour le programme orphelins, jusqu'au 30 septembre 2019.



## RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DE L'EXERCICE

Lorsque les fonds affectés à un programme sont trop importants pour être utilisés totalement l'année où ils ont été reçus, ils sont conservés dans des comptes identifiables pour être utilisés conformément à la volonté initiale des donateurs et des bailleurs.

Cette année, ces fonds représentent 5 314 721 € soit 13,5 % du total des dons collectés, subventions et fonds privés. La ressource non engagée dans l'année même est affectée en fonds dédiés (sauf Zakât Al Maal à affecter en réserve projets ; voir page 41), lesquels seront exécutés ultérieurement.

## ZOOM SUR LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Le SIF n'a pas souhaité utiliser une clef de répartition pour identifier les emplois financés à partir des dons des particuliers. En effet, le SIF étant essentiellement financé par la générosité du public, les emplois venant des dons peuvent se distinguer facilement des autres emplois. Les autres financements peuvent être des subventions (en fonction des conventions signées par les bailleurs de fonds) ou autres produits (ventes solidaires, produits financiers, etc.).

PART DES FINANCEMENTS RÉALISÉS PAR LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (ESSENTIELLEMENT PAR LES DONNÉS)	
Part des Missions sociales	66 %
Part de frais de recherche de fonds	100 %
Part de frais de fonctionnement	92 %

Pour une grande transparence, le SIF n'a pas cherché de clé de répartition mais a appliqué les distinctions réelles.

## LES IMMOBILISATIONS FINANCÉES AVEC LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Cette rubrique permet de savoir ce qui, en provenance de la générosité du public, a été dépensé dans l'année en plus des emplois indiqués ci-avant. Il s'agit d'investissements ou immobilisations (1 353 166 € en brut) qui représentent 5 % des ressources collectées auprès du public courant 2019 : réaménagement des locaux, matériel de bureau et informatique, etc.

## CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Pour l'exercice 2019, le SIF a encore bénéficié de dons en nature substantiels, mais surtout du précieux soutien des bénévoles valorisé comptablement :

ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Missions sociales	480 523 €	Bénévolat	204 965 €
Frais de recherche de fonds	4 476 €	Prestations en nature	0 €
Frais de fonctionnement et autres charges	13 779 €	Dons en nature	293 813 €
<b>Total</b>	<b>498 778 €</b>	<b>Total</b>	<b>498 778 €</b>

Les emplois en missions sociales correspondent essentiellement à l'engagement des bénévoles et aux distributions de dons en nature, majoritairement sur les programmes en Syrie (dons UNICEF), secondairement sur les programmes en France (maraudes, restaurant solidaire...).



## RESSOURCES 2019

Les ressources sont ici détaillées selon les règles du Compte d'Emploi des Ressources (CER), plus compréhensibles que le Compte de résultat :

RESSOURCES	Ressources collectées sur 2019 = Compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2019
Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		3 574 394 €
<b>1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>	<b>27 654 367 €</b>	<b>27 654 367 €</b>
<b>1.1 - Dons et legs collectés</b>	<b>27 654 367 €</b>	<b>27 654 367 €</b>
Dons manuels non affectés	9 901 039 €	9 901 039 €
Dons manuels affectés	17 753 328 €	17 753 328 €
Legs et autres libéralités non affectés	0 €	0 €
Legs et autres libéralités affectés	0 €	0 €
<b>1.2 - Autres produits liés à l'appel à la générosité du public</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>2 - AUTRES FONDS PRIVÉS</b>	<b>0 €</b>	
<b>3 - SUBVENTIONS &amp; AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>10 900 430 €</b>	
<b>4 - AUTRES PRODUITS</b>	<b>715 285 €</b>	
<b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>39 270 082 €</b>	
<b>II - REPRISES DES PROVISIONS</b>	<b>62 160 €</b>	
<b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>5 514 672 €</b>	
<b>IV - VARIATION DES FONDS DÉDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC (cf. tableau des fonds dédiés)</b>		<b>639 727 €</b>
<b>V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>0 €</b>	
<b>VI - TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>44 846 915 €</b>	<b>28 294 095 €</b>
<b>VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>28 277 374 €</b>
<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE</b>		<b>3 591 115 €</b>

Les nouvelles ressources du SIF se chiffrent à 39,3 millions d'euros pour l'année 2019.



## RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Ces ressources correspondent en quasi-totalité aux dons privés collectés en France auprès de particuliers et d'associations : ils passent de 25 480 773 € en 2018 à 27 654 367 € en 2019, soit une augmentation de 8,5 % :

- > Les dons affectés à un projet ou un pays déterminé passent de 16 693 065 € en 2018 à 17 753 328 € en 2019.
- > Les fonds généraux passent de 8 787 708 € en 2018 à 9 901 039 € en 2019.

### Ressources issues de la générosité du public et dépensées

En 2019, la part des ressources collectées auprès du public et dépensées cette même année représente 61 %.

## SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS

Le SIF a vu, pour l'année 2019, ses subventions diminuer passant de 11 258 560 € en 2018 à 10 900 430 €. Notamment, sur le plan international, dans la continuité des années précédentes, nous avons pu compter sur des soutiens financiers importants des Nations Unies (Haut Commissariat des Nations Unies – HCR, Fonds des Nations Unies pour l'enfance – UNICEF, Bureau de la coordination des affaires humanitaires – OCHA) afin de faire face à la crise syrienne.

Par ailleurs, nos programmes au Mali en faveur des enfants talibés ont été subventionnés par l'AFD.

Le montant total des subventions représente cette année 24 % du total des ressources 2019 ce qui montre que le SIF continue de s'appuyer essentiellement sur la générosité de ses donateurs.

## AUTRES FONDS PRIVÉS ET PRODUITS

Les autres fonds privés sont nuls cette année. Les autres produits de 715 285 € correspondent notamment aux gains de change provenant des missions internationales.

## RÉALISATION DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES (DES EXERCICES ANTÉRIEURS)

Parmi les actions réalisées, 5 514 672 € ont été financées grâce aux dons collectés les années antérieures.

## EXCÉDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES

Le SIF présente un excédent hors ajout/utilisation de la réserve projets de 806 743 € en 2019 contre 714 100 € en 2018. Chaque année, avec des indicateurs de vie financière encourageants, le CA propose une affectation en réserve libre. Comme abordé page 41, le SIF demande, en plus, l'ajout en réserve projets de 5,78 M€ de dons Zakât Al Maal et l'utilisation de 5,85 M€ de la réserve projets. Ainsi, le résultat global 2019 s'élève à 732 277 €.

## ZOOM SUR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

Cette rubrique du CER amène à calculer le solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice. Ce solde correspond à la somme issue de la générosité du public libre de tout engagement (mises à part les restrictions susmentionnées liées au Waqf et à la Zakât Al Maal). Ce solde sera reporté à l'ouverture de l'exercice N+1. Pour l'année 2019, il est de 3 591 115 €.





## ○ PERSPECTIVES & PRÉVISIONS 2020

### Des besoins humanitaires et sociaux à financer

Face aux besoins exponentiels à travers le monde, le SIF devra s'atteler au cours de l'année 2020 à développer ses ressources en dons privés et en financements institutionnels – ou, a minima les maintenir – car les retombées de la collecte à l'occasion de Aïd Al Adha, au début de l'été 2020, risquent d'être limitées.

Ces ressources serviront au financement des programmes humanitaires et sociaux déjà prévus en France et à l'international et aideront également à répondre à d'éventuelles crises ou catastrophes qui pourraient malheureusement surgir en 2020.

A noter que les conséquences de la pandémie COVID-19, événement 2020, ne peuvent pas être estimées de manière fiable à la date de la finalisation de ce rapport. Avec la pandémie, des risques de baisse d'activité et de ressources pourraient se matérialiser.

### Des missions sociales en développement

Pour 2020, le SIF a prévu d'élargir certains de ses programmes, en particulier ceux liés au parrainage d'orphelins. Certaines des missions SIF vont en effet accroître le nombre d'orphelins suivis et le programme va normalement être lancé en Irak et au Liban.

Le SIF portera par ailleurs une attention particulière à l'évolution de la crise sahélienne qui touche, outre le Mali où le SIF est déjà présent, le Niger et le Burkina Faso.

Le développement des missions sociales France est également à l'ordre du jour du 2<sup>e</sup> semestre de 2020, avec une antenne en province qui devrait a priori être ouverte, à Marseille.

### Des outils de gestion modernisés et renforcés

Afin de continuer à gérer au mieux sa croissance, le SIF a opté dans ses objectifs stratégiques 2017-2021 pour une modernisation et une optimisation de l'organisation du travail et des coûts, avec une approche responsable au niveau environnemental.

Le SIF revoit ainsi aujourd'hui une partie de ses systèmes d'information, profitant des dernières technologies pour tâcher de gagner en productivité, proactivité et donc aussi en attractivité.

En 2020, le SIF aura ainsi finalisé le socle de son nouveau logiciel de gestion des dons et de la relation donateurs, pour tâcher prioritairement de répondre plus efficacement aux attentes de ses précieux donateurs privés.

D'autre part, le SIF se sera doté d'un nouveau système de gestion de ses procédures, le chantier ayant déjà été bien entamé fin 2019. Il nous permettra de travailler avec moins d'impressions papier et une meilleure capitalisation de nos savoirs.

Ce système constitue aussi une étape indispensable avant la mise en place en 2021 d'un progiciel de gestion intégré dont le développement sera pensé en détail en 2020. Il s'agit d'améliorer notre efficacité globale pour mieux appuyer nos missions humanitaires et sociales. Plus concrètement, nous visons la réduction de certaines tâches administratives, l'accès à une information unique et rapide pour un meilleur reporting et la dématérialisation d'un certain nombre de nos documents internes.



# LES REMERCIEMENTS

## À nos donateurs et bénévoles

Au nom de toute l'équipe du Secours Islamique France, nous tenons à remercier chaleureusement nos généreux donateurs et nos bénévoles pour leurs contributions, temps, énergie et implication.

Sans leur soutien, rien ne serait possible.

### HOMMAGE AUX BÉNÉVOLES

Que ce soit sur l'urgence sociale ou sur l'insertion socio-éducative et professionnelle, c'est grâce à l'engagement et à la disponibilité de nos bénévoles qu'en 2019, nous avons notamment pu aider en France :

- 1 192 personnes sans domicile fixe lors des 139 maraudes effectuées
- Plus de 1 000 personnes chaque soir aux Tables du Ramadan à Saint-Denis soit 41 000 repas servis en tout
- 9 000 personnes détenues via les colis Ramadan
- 120 personnes en moyenne avec près de 1 800 repas préparés et servis lors des déjeuners du SIF à Saint-Denis
- 177 familles (soit 401 bénéficiaires) accompagnées via EpiSol à Saint-Denis
- 592 personnes inscrites au Centre d'Accueil de Jour de Massy
- 196 femmes accueillies à la Mise à l'Abri de Massy

C'est également grâce à leur soutien que nous avons pu réaliser des actions de mobilisation à la générosité du public à travers les événements, des actions de street-marketing et des collectes de denrées.

## À nos partenaires

Nous remercions également tous nos partenaires qui, du financement d'opérations à la collaboration étroite dans la mise en œuvre des projets, ont soutenu notre travail humanitaire.

### Plates-formes associatives et espaces de coordination dont le SIF est membre

- Damascus INGO Forum en Syrie (DINGO)
- Forum des ONG Internationales au Mali (FONGIM)
- Jordanian INGO Forum (JIF)
- Kenya Humanitarian Partnership Team (KHPT)
- NGO Coordination Committee Iraq (NCCI)
- Nigeria INGO Forum
- Pakistan Humanitarian Forum (PHF)
- Plateforme des ONG Internationales au Madagascar (PINGOS)
- Plateforme des ONG de l'UE au Sénégal (PFONGUE)
- Association of International Development Agencies (AIDA)
- Coalition Éducation
- Coalition Eau
- Coordination Humanitaire et Développement (CHD)
- Coordination SUD
- Effet Papillon
- Fédération des acteurs de la solidarité (FAS)
- Festisol
- France Générosités
- Global WASH Cluster
- Groupe Enfance
- Lebanon Humanitarian INGO Forum (LHIF)
- Partenariat Français pour l'Eau (PFE)
- Somalia NGO Consortium
- Voluntary Organizations in Cooperation in Emergencies (VOICE)

### Partenaires Institutionnels et soutiens financiers

- Ambassade de France au Pakistan
- Assemblée Nationale
- Association Coup de Cœur
- Bureau de Coordination des Affaires Humanitaires des Nations unies (OCHA)
- Caisse d'allocations familiales de Seine-Saint-Denis et de l'Essonne (CAF 93 et CAF 91)
- Centre de Crise et de Soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- Conseil Général de l'Essonne, Conseil Général de Seine-Saint-Denis
- Conseil Islamique Rhône Alpes - Grande Mosquée de Lyon
- Délégation de l'Union Européenne au Mali
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)

- Direction Départementale de la Cohésion Sociale de l'Essonne (DDCS 91)
- Département de Loire-Atlantique
- Direction Générale du Développement et de la Coopération de la Commission Européenne (EuropeAid)
- Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile de la Commission Européenne (ECHO)
- Direction Régionale et Interdépartementale de l'hébergement et du logement de la Seine-Saint-Denis (DRIHL 93)
- Fonds de renforcement institutionnel et organisationnel (FRIO), projet soutenu par l'AFD
- Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF)
- Fondation Muslim Relief
- Islamic Relief Belgium
- Islamic Relief Netherlands
- Office du Haut Commissaire des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR)
- Programme Alimentaire Mondial (PAM)
- Programme des Nations Unies pour le développement (UNDP)
- Région Ile-de-France
- Ville de Saint Ouen, Ville de Saint-Denis, Ville de Massy

### Partenaires opérationnels

Action Mopti, ADN, Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes (ANPEJ), AGEVAM, Agir Ensemble Contre la Pauvreté, AIRTEL, Al-Azhar University Gaza, Al Karama, Amec-Ba, Amec-Mo, ANDES, ARDD, Association Culture et Développement Afrique (ACDA), Association Musulmane de Bienfaisance, Legal Aid, Association SANAD pour l'action sociale, Associations de parents d'élèves (FEFFI) des 13 écoles que nous soutenons à Morombe et Antananarivo à Madagascar, ATPIR, Banque Alimentaire de Paris et d'Ile-de-France, Banque Alimentaire du Rhône, Burj Barjane, CARE France, Centre Action Enfance Sénégal (CAES), Centre de Formation et d'Alphabétisation des Sourds (CFAS), Centre for Mind and Body Medicine, Centre Polyvalent de Thiaroye, Centre Sopi Jikko, Centre Yaakar, Centres d'Animation Pédagogiques de Djelibougou, Lafiabougou, Sebenicoro et Torokorobougou, COHAIV, Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA), Communes urbaines de Mopti, Fatoma, Sio et Socoura, Daara Cheick Moussa Gaye, Dar El Amal, Digicel, Direction Départementale de l'Agriculture du Sud-Est (DDA-SE) de Haïti, Direction Départementale de l'Éducation du Sud-Est (DDE-SE) de Haïti, Direction Départementale de l'Éducation Nippes de Haïti, Dons Solidaires, Électriciens Sans Frontière, Fédération des Banques Alimentaires, FINADEV, Friendship, Interlogement 93, GREF, Institut Islamique Nouroul Maahide, Islamic Relief Worldwide, ISWA, Maison Rose (Unies Vers Elles), Maqsood Welfare Foundation, Ministère de l'Éducation Nationale du Mali, Ministère des Affaires Religieuses et du Culte (MARC) du Mali, Othman Consulting, PKPU Human initiative, Pouponnière de Bamako, Samu Social 93, SIAO 91, PARC, PARD, SARC, SECADEV, Solidarité Laïque, Sukaar Foundation, Taliboul Khourane, Terre des Hommes Fondation (TDH), Un Enfant par la Main, UNRWA, Village Pilote, YKMI (Yayasan Kemanusiaan Muslim Indonesia).

Crédits photos : ©SIF, ©SIF/Hervé Lequeux, ©SIF/Lahcène Abib, ©Hamde Abu Rahma, ©Elodie Estève, ©SIWI/Thomas Henrikson, ©SIF/Valentin Cebron





**SECOURS  
ISLAMIQUE  
FRANCE**

**SECOURS ISLAMIQUE FRANCE**  
Siège social : 10 rue Galvani 91300 Massy (France)  
Tél. : +33 (0) 1 60 14 14 99 / Fax : +33 (0) 1 60 14 14 13  
[www.secours-islamique.org](http://www.secours-islamique.org)



Le SIF est  
labellisé par le  
Don en Confiance

